СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КОРПОРАТИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ НА МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

УДК 338.45:621 *ГСНТИ 55.01*
ББК 65.305.4-211 *Код ВАК 08.00.05*
DOI: 10.22394/2304-3369-2019-1-210-214

М. П. Логинов
Российская академия народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации,
Екатеринбург, Россия
AuthorID: 369612

К. Р. Селезнев
Российская академия народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации,
Екатеринбург, Россия
AuthorID: 9458-6194

АННОТАЦИЯ:
Предмет исследования. Корпоративная система управления проектами (КСУП).
Цель исследования. Определение возможностей совершенствования и модернизации корпоративных систем управления проектами, оценка эффективности внедрения.
Методы исследования. Изучение разнообразных источников информации, анализ полученных сведений, опрос, аналогия.
Результаты. Определены основные подходы в рамках совершенствования корпоративной системы управления.
Научная новизна. Систематизированы основные шаги к анализу эффективности корпоративной системы управления проектами, предложена оптимизация корпоративной системы управления проектами.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА:
корпоративная система управления, диагностика, особенность совершенствования, основополагающие факторы, модернизация состава корпоративной системы управления проектами.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ:
Михаил Павлович Логинов, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики и управления Уральского института управления – филиала, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (Россия),
620000, Россия, Екатеринбург, ул. 8 марта, 66, mikhail.loginov@ui.ranepa.ru

Кирилл Романович Селезнев, студент, Уральский институт управления – филиал, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (Россия),
620000, Россия, Екатеринбург, ул. 8 марта, 66, kirill-seleznev0@rambler.ru

ДЛЯ ЦИТИРОВАНИЯ: Логинов М.П., Селезнев К.Р. Совершенствование корпоративной системы управления проектами на машиностроительных предприятиях // Вопросы управления. 2019. № 1 (37). С. 210—214.

Введение. В настоящее время развитие системы управления проектами в России охватывает все отрасли рынка. Эффективность корпоративной системы управления проектами выходит на новый уровень и предполагает общую взаимосвязь всех проектов предприятия. В условиях экономической нестабильно-

© М. П. Логинов, К. Р. Селезнев, 2019

сти эффективность управления проектами испытывает затруднения [1-3].

Целью данной статьи является разработка рекомендаций по совершенствованию корпоративной системы управления проектами на основе анализа работы проектного офиса.

Корпоративная система управления представляет собой комплекс организационных, методических и информационных средств, поддерживающих процессы управления проектами в организации.

Объектом исследования выбрано машиностроительное предприятие, находящиеся на территории Российской Федерации, созданное с целью производства грузового железнодорожного машиностроения и продукции военного назначения. В целях соблюдения требований о неразглашении коммерческой тайны название предприятия не раскрывается.

Предметом исследования является совершенствование корпоративной системы управления проектами.

Основная проблема заключается в том, что в модернизации корпоративной системы управления не выявлены основные ступени для совершенствования данной структуры.

Различным аспектам управления проектами посвящены многочисленные труды как зарубежных, так и отечественных ученых. Существенное влияние на формирование теории систем управления проектами оказали такие ученые, как Богданов В. В., Воропаев В. И., Дубовик М. Ф., Полковников А. В и многие другие [4-8]. Большинство ученых рассматривают основные положения внедрения и алгоритмизации процессов управления проектами.

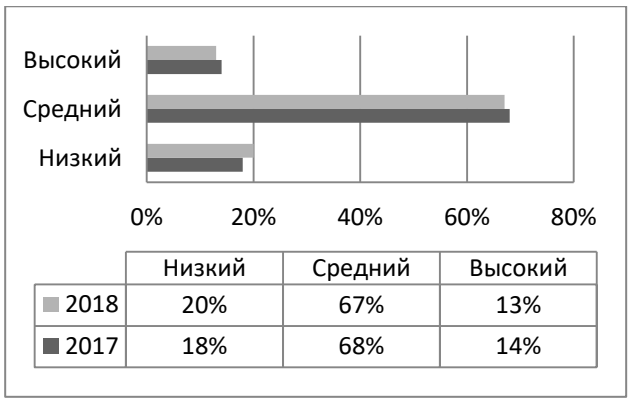
Этапы совершенствования и уровень оценки корпоративной системы управления. Совершенствование корпоративной системы управления проектами должно начинаться с диагностики существующей системы управления проектами.

Во-первых, необходимо произвести инвентаризацию проектов предприятия с целью оценки места и роли проектов в деятельности компании. Параллельно с данными мероприятиями происходит поиск проблем в управлении проектами и классифицируется для дальнейшего анализа и доработки.

Во-вторых, произвести аудит существующих процессов управления проектами. Он проводится с целью идентификации причин внешних проблем в управлении проектами и выделения критически важных для данной конкретной организации процессов управления проектами.

В-третьих, предприятие должно оценить уровень зрелости проектного менеджмента и рассмотреть направления совершенствования.

Ниже приведены данные исследования на крупном машиностроительном предприятии (см. рис. 1).



	Низкий	Средний	Высокий
2018	20%	67%	13%
2017	18%	68%	14%

Рис. 1. Уровень оценки корпоративной системы управления проектами

Полученные результаты свидетельствуют о том, что уровень корпоративной системе управления проектами снижается, и присутствуют проблемы различного рода, которые выражаются не только в области человеческих ресурсов, но и в ходе работы самой системы управления.

Недостаток финансовых средств делает предприятие похожим на компании, действующие в условиях малого бизнеса. Важным аспектом, которое отличает выше перечисленные организации, является то, что в крупной компа-

нии есть возможность использования единой информационной системы. Ключевой особенностью совершенствования корпоративной системы управления будет являться, снижение наборов методов и инструментов проектного управления в виде адаптированных под текущие нужды предприятия.

Авторы Фунтов В. Н. и Сенько А. А. предложили ряд решений и рекомендаций по «удешевлению» проектного менеджмента в организациях. Одно из таких решений, это использование уже существующих стандартов, включение их в единый регламент, для более комфортной адаптации сотрудников к изменениям. Важным моментом также является предложение организации настроиться на самообучение. Консолидация знаний специалистов разных отделов позволит создать полную картину, описывающую направления дальнейших изменений [9].

В ходе опроса проектного офиса предприятия был задан вопрос: «Планируется ли на вашем предприятии совершенствование системы корпоративного управления?» были получены следующие ответы (см. рис. 2):

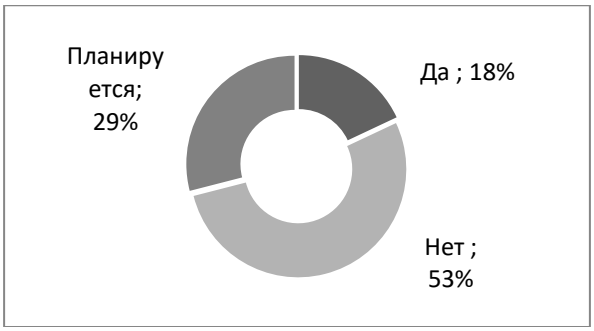


Рис. 2. Планирование совершенствования КСУП

В ходе опроса установлено, что мероприятия по совершенствованию корпоративной системы управления проектами не планируются более чем у половины опрошенных, таким образом, можно сделать вывод, что внедренная система управления проектами не подвергалась изменениям продолжительное количество времени.

Заключение. Диалог с руководством и упрощение бизнес-процессов корпоративной системы управления – это основа для совершенствования [10]. Адаптация под условия внешней среды и запросы потребителя, мобильность и гибкость – основополагающие факторы влияния на развитие системы управления проектами.

Предложены следующие рекомендации для совершенствования корпоративной системы управления:

1. Совершенствование единой корпоративной методологии, проектного офиса и информационной системы управления проектами.
2. Эффективное распределение и управление трудовыми ресурсами и бюджетом.
3. Сохранение системы знаний, приумножение опыта и гибкости корпоративной системы управления проектами.

Таким образом, состав корпоративной системы управления проектами необходимо модернизировать в четырех компонентах следующим образом:

– организационный (упрощение штатного расписания, ограничение по количеству проектов, изменение в органах управления);

- методический (изменение в регламентирующих документах, стандартах, шаблонах и графиках);

- информационный (переход на упрощенную модель информационной системы управления проектами);

- ресурсный (изменение работы проектной команды).

Подводя итоги можно сделать вывод, что предприятие, учитывая условия сокращения издержек, нуждается в совершенствовании корпоративной системы управления проектами.

Такая система позволит сосредоточиться на основных проектах, точно планировать, управлять основными критериями проекта, человеческими и финансовыми ресурсами. Именно возможность перехода к более простой системе со «скелетом», сформировав-

шейся корпоративной системы управления проектами, поможет максимально быстро и с минимальными потерями подстроиться под создающиеся условия, в которых находится предприятие.

ЛИТЕРАТУРА

1. Богданов В. Управление проектами. Корпоративная система – шаг за шагом. М.: Манн, Иванов и Фербер, 2012.
2. Воропаев В.И. Управление проектами М.: Проектная ПРАКТИКА, 2010.
3. Колпакова М.А. Проблема внедрения КСУП на предприятиях малого бизнеса строительной отрасли. // Экономика и предпринимательство. 2017. № 20-2 С. 30–33.
4. Логинов М.П., Марков О.А. К вопросу об оценке эффективности внедрения систем управления проектами субъектами хозяйствования. 2017. № 44. С. 1–2.
5. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г., Полковников А.В. // Управление проектами. 2010. № 6. С. 541–543.
6. Марков О.А. Особенности внедрения корпоративных систем управления проектами и проектная мотивация как особый элемент управления проектами в строительной отрасли // Экономика и предпринимательство. 2016. № 4.
7. Нугайбеков Р.А. Корпоративная система управления проектами: От методологии к практике. М.: Альпина Паблишер, 2015.
8. Полковников А.В., Дубовик М.Ф. Полный курс MBA. Управление проектами. М.: Олимп-Бизнес, 2013.
9. Фунтов В.Н., Сенько А.А. «Бережливое» управление проектами // Управление проектами. 2009. № 1. С. 27–31.
10. Пустошин В.В. Оценка эффективности применения корпоративной системы управления проектами как инновационного способа управления строительными проектами // Экономические науки. 2011. №8.

IMPROVEMENT OF CORPORATE PROJECT MANAGEMENT SYSTEM AT MACHINE-BUILDING ENTERPRISES

M. P. Loginov
Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Ekaterinburg, Russia
K. R. Seleznev
Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Ekaterinburg, Russia

ABSTRACT:
Subject. Corporate project management system (CPMS).
Purpose. To identify opportunities for improvement and modernization of corporate project management systems and evaluate implementation efficiency.
Methods. The study of a variety of information sources, information analysis, survey, analogy.
Results. The main approaches to improve the corporate management system are identified.
Scientific novelty. The main steps to the analysis of the efficiency of the corporate project management system are systematized and the optimization of the corporate project management system is proposed.

KEYWORDS:
corporate management system, diagnostics, feature of improvement, fundamental factors, modernization of the corporate project management system.

AUTHORS' INFORMATION:
Mikhail P. Loginov, Dr. Sci. (Economics), Associate Professor, Professor of the Department of Economics and Management of the Ural Institute of Management - Branch, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (Russia),
66, 8th March str., Ekaterinburg, 620000, Russia, mikhail.loginov@ui.ranepa.ru

Kirill R. Seleznev, student of the Ural Institute of Management – Branch, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (Russia),
66, 8th March str., Ekaterinburg, 620000, Russia, kirill-seleznev0@rambler.ru

FOR CITATION: Loginov M.P., Seleznev K.R. Improvement of Corporate Project Management System at Machine-building Enterprises // Management Issues. 2019. № 1 (37). P. 210—214.

REFERENCE:

1. Bogdanov V. Project Management. Corporate system – step by step. M .: Mann, Ivanov and Ferber, 2012. *[Bogdanov V. Upravlenie proektami. Korporativnaya sistema – shag za shagom. M.: Mann, Ivanov i Ferber, 2012.]* – (In Rus.)
2. Voropaev V.I. Project Management Moscow: Project PRACTICE, 2010. *[Voropaev V.I. Upravlenie proektami M.: Proektnaya PRAK-TIKA, 2010.]* – (In Rus.)
3. Kolpakova M.A. The problem of the introduction of CPMS in small businesses of the construction industry. // Economy and entrepreneurship. 2017. № 20-2 P. 30-33. *[Kolpakova M.A. Problema vnedreniya KSUP na predpriyatiyakh malogo biznesa stroitel'noy otrasli. // Ekonomika i predprinimatel'stvo. 2017. № 20-2 S. 30-33.]* – (In Rus.)
4. Loginov MP, Markov O.A. On the issue of evaluating the effectiveness of implementing project management systems by business entities. 2017. № 44. P. 1-2. *[Loginov M.P., Markov O.A. K voprosu ob otsenke effektivnosti vnedreniya sistem upravleniya proektami sub''ektami khozyaystvovaniya. 2017. № 44. S. 1-2.]* – (In Rus.)
5. Mazur I.I., Shapiro V.D., Olderogge N.G., Polkovnikov A.V. // Project management. 2010. № 6. P. 541-543. *[Mazur I.I., Shapiro V.D., Ol'derogge N.G., Polkovnikov A.V. // Upravlenie proektami. 2010. № 6. S. 541-543.]* – (In Rus.)
6. Markov O.A Features of the introduction of corporate project management systems and project motivation as a special element of project management in the construction industry // Economy and Entrepreneurship. 2016. № 4. *[Markov O.A. Osobennosti vnedreniya korporativnykh sistem upravleniya proektami i proektnaya motivatsiya kak osobyy element upravleniya proektami v stroitel'noy otrasli // Ekonomika i predprinimatel'stvo. 2016. № 4.]* – (In Rus.)
7. Nugaybekov R.A. Corporate project management system: From methodology to practice. M.: Alpina Publisher, 2015. *[Nugaybekov R.A. Korporativnaya sistema upravleniya proektami: Ot metodologii k praktike. M.: Al'pina Pablisher, 2015.]* – (In Rus.)
8. Polkovnikov A.V., Dubovik M.F. Full MBA course. Project management. M.: Olymp-Business, 2013. *[Polkovnikov A.V., Dubovik M.F. Polnyy kurs MBA. Upravlenie proektami. M.: Olimp-Biznes, 2013.]* – (In Rus.)
9. Funt V.N., Senko A.A. "Lean" project management // Project Management. 2009. №1. P. 27-31. *[Funtov V.N., Sen'ko A.A. «Berezhlivoe» upravlenie proektami // Upravlenie proektami. 2009. № 1. S. 27-31.]* – (In Rus.)
10. Pustoshin V.V. Evaluation of the effectiveness of the corporate project management system as an innovative way of managing construction projects. Economic Sciences. 2011. №8. *[Pustoshin V.V. Otsenka effektivnosti primeneniya korpora-tivnoy sistemy upravleniya proektami kak innovatsionnogo sposoba upravleniya stroitel'nymi proektami // Ekonomicheskie nauki. 2011. №8.]* – (In Rus.)