СТРАТЕГИЧЕСКО-ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН

Ковшов В. А.

кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой экономики и менеджмента, Башкирский государственный аграрный университет (Россия), 450001, Россия, Уфа, ул.50-летия Октября , 34, kva74@mail.ru

Лукьянова М. Т.

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и менеджмента, Башкирский государственный аграрный университет (Россия), 450001, Россия, Уфа, ул.50-летия Октября , 34, Lukyanova-34-74@mail.ru

УДК 338.43(470.57)
ББК 65.32(2Рос.Баш)

Цель: обоснование организационно-экономической модели развития агропромышленного комплекса Республики Башкортостан с выделением конкретных стратегических направлений и экономически-обоснованных мероприятий по данным направлениям в разрезе муниципальных районов и сельскохозяйственных предприятий.

Методы:

1. Расчетно-конструктивный. Использован для характеристики современных явлений и процессов, определяющих уровень агропромышленного производства в республике, а также выявления силы действия установившихся закономерностей между ними и разработки научно-обоснованных направлений развития АПК на перспективу;
2. Сценарный метод. Основан на разработке сценариев развития агропромышленного производства, охватывающих все возможные варианты реализации внутреннего потенциала и воздействия внешних условий, которые могут возникнуть при реализации Стратегического плана развития АПК Республики Башкортостан до 2020 г.

Результаты: сделана оценка современного состояния и выявление основных тенденций (трендов) развития агропромышленного комплекса Республики Башкортостан в разрезе основных отраслей; обоснованы приоритетные стратегические направления развития агропромышленного комплекса республики с учетом Стратегического плана развития АПК Республики Башкортостан до 2020 г; сделан сравнительный анализ путей развития АПК регионов-лидеров Российской Федерации с выявлением успешных практик и перспективных источников роста производства; проведена оценка потенциалов роста объемов производства по предприятиям в разрезе стратегических направлений развития АПК при инерционном, экстенсивном, интенсивном и экстенсивно-интенсивном сценарии развития; разработана модели развития агропромышленного комплекса с учетом возможных сценариев развития приоритетных направлений.

Научная новизна заключается в том, что проведенный анализ позволяет использовать рекомендации для стратегического управления предприятий, что позволит увеличить объемы производимой продукции, найти новых поставщиков сырья и каналов реализации, противостоять угрозам внешней среды.

Ключевые слова: стратегия, агропромышленный комплекс, производство, инновация.

STRATEGIC AND INNOVATIVE DEVELOPMENT OF PRIORITY AREAS OF AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX OF THE REPUBLIC OF BASHKORTOSTAN

Kovshov V. A.

candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Economics and Management, Bashkir State Agrarian University (Russia), 450001, Russa, Ufa, 50-th Anniversary of October str., 34, kva74@mail.ru

© Ковшов В. А., Лукьянова М. Т., 2018

Lukyanova M. T.

candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics and Management, Bashkir State Agrarian University (Russia), 450001, Russa, Ufa, 50-letiya Oktyabrya str., 34, Lukyanova-34-74@mail.ru

Purpose: to substantiate the organizational and economic model of the development of the agro-industrial complex of the Republic of Bashkortostan with the allocation of specific strategic directions and economically-based measures in these areas in the context of municipal districts and agricultural enterprises.

Methods:

1. Settlement-constructive. It is used to characterize modern phenomena and processes that determine the level of agricultural production in the country, as well as to identify the force of the established laws between them and the development of science-based directions of agricultural development in the future;
2. Scenario method. It is based on the development of scenarios for the development of agricultural production, covering all possible options for the implementation of internal potential and the impact of external conditions that may arise in the implementation of the Strategic plan for the development of agriculture of the Republic of Bashkortostan until 2020.

Results: the assessment of the current state and identification of the main trends (trends) in the development of agro-industrial complex of the Republic of Bashkortostan in the context of the main sectors; the priority strategic directions of development of agro-industrial complex of the Republic taking into account the Strategic plan of development of agriculture of the Republic of Bashkortostan until 2020; a comparative analysis of ways of development of agro-industrial complex of regions-leaders of the Russian Federation with the identification of successful practices and promising sources of production growth; the estimation of the potential growth of production volumes for enterprises in the context of strategic directions of development of agriculture in the inertia,extensive, intensive and extensive-intensive development scenarios; developed models of development of agriculture, taking into account possible scenarios of priority areas.

Scientific novelty is that the analysis allows to use recommendations for strategic management of enterprises, which will increase the volume of production, find new suppliers of raw materials and sales channels, to resist the threats of the environment.

Key words: strategy, agro-industrial complex, production, innovation.

В современных условиях основной задачей сельского хозяйства Республики Башкортостан является обеспечение населения республики качественными продуктами питания, повышение уровня жизни сельских жителей и конкурентоспособности региона посредством производства востребованной сельскохозяйственной продукции и ее реализации на региональном и внешних рынках.

В целом по развитию сельскохозяйственного производства Республика Башкортостан является самообеспеченной и входит в число передовых аграрных регионов страны. Несмотря на значительные успехи в развитии сельского хозяйства и агропромышленного комплекса республики в целом, выполнение указанной миссии сталкивается с целом рядом сложных проблем: низкий уровень обеспеченности населения отдельными видами продовольствия за счет собственного производства, в частности овощами, свининой, мясом птицы; отсталая структура сельскохозяйственного производства; ухудшение плодородия почвы; недостаток техники и современной агротехнологии; недостаточная активность инвестиционной и предпринимательской деятельности; сокращение численности трудоспособного сельского населения, отток квалифицированных кадров и другие. И это, несмотря на принятие многочисленных целевых отраслевых программ на федеральном и региональном уровнях, ориентированных на ускоренное развитие сельского хозяйства. Они не обеспечили полного достижения ожидаемых социально-экономических результатов [1–2, с. 36].

Основной продукцией растениеводства республики является зерно. Объемы его производства в хозяйствах всех категорий в зависимости от года составляет 781–3324 тыс. т. Основное производство зерна сосредоточено в хозяйствах Предуральской степи и Южной лесостепи республики. Республика в 2017 г. производила зерна 3 % от объема производства в России (11 место), 14 % – Приволжского Федерального округа (3 место).

Посевные площади сельскохозяйственных культур в Республике Башкортостан достаточно стабильные начиная с 2005 г. и составляют около 3 млн га. В структуре посевных площадей посевы зерновых занимают более 50 %. В хозяйствах республики применение минеральных удобрении. на 1 гектар посева в 2000 г. дозы внесения составляли 16 кг д.в., а в 2017 г. – 20 кг д.в. В то время для получения обеспеченной урожайности, например, зерновых культур необходимо вносить 160–250 кг д.в. В небольших объемах (1,1–1,5 т/

га) применяются органические удобрения. Для поддержания плодородия почвы необходимо минимум вносить 6–7 т органического удобрения [3].

Главной целью развития животноводства республики является создание эффективного, конкурентоспособного и оптимального по своей структуре производства продуктов животноводства и сырья для перерабатывающей промышленности, что позволит повысить уровень самообеспеченности основными видами продукции и сырья, а так же развивать экспорт за пределы республики. В РФ надой молока на одну корову увеличился в 2,4 раза, средняя годовая яйценоскость кур-несушек в сельскохозяйственных организациях – на 16,7%, прирост в расчете на одну голову крупного рогатого скота и свиней, соответственно – на 16,7% и 77,2%. Средний годовой настриг шерсти с одной овцы как в РФ, так и в РБ сокращается на 9,7% и 21,7% соответственно. В РБ надой молока на одну корову увеличился в 2,3 раза, средняя годовая яйценоскость кур-несушек в сельскохозяйственных организациях – на 16,1%, прирост в расчете на одну голову крупного рогатого скота и свиней, соответственно – на 52,2% и почти в 4,7 раза.

Одним из видов востребованной сельскохозяйственной продукции является мед и прочая продукция пчеловодства, которые являются ценными и полезными продуктами, сырьем для некоторых отраслей промышленности и даже альтернативой лекарственным средствам.

Уровень производства продукции пчеловодства в республике в 2017 г. по отношению к 2000 г. вырос почти на половину, данный рост наблюдается до 2012 г., а с 2013 г. идет снижения объемов производства товарного меда. Это же присуще и для Приволжского федерального округа. Выход валового меда от пчелосемьи имеет также тенденцию к снижению. Так, в среднем за 2011–2017 гг. продуктивность пчелосемей по валовому меду уменьшилась в 2017 г. по сравнению с 2010 г. на 11,3% или в среднем за год на 1,98%.

Интенсификация сельскохозяйственного производства привела к снижению численности насекомых опылителей, включая медовых пчел, а также сокращение дикорастущей медоносной флоры не позволяет еще в сельскохозяйственных предприятиях достичь более высокого уровня продуктивности [4–5, с. 83].

По производству зерновых и зернобобовых культур регионами-лидерами являются: Краснодарский край (12,3% от среднего объема производства зерна за 2014–2016 гг.), Ростовская область (9,2%), Ставропольский край (8,4%), Воронежская область (4,1%), Курская область (3,7%), Алтайский край (3,6%). Целая группа регионов имеет удельный вес в общем объеме производства зерна в диапазоне от 2,1 до 3,4% (Волгоградская область, Республика Татарстан, Белгородская область, Саратовская область, Тамбовская область, Омская область, Орловская область, Оренбургская область, Липецкая область). Республика Башкортостан занимает по данному показателю на 14 место (2,6%) [6–7, с. 89].

По объему производства сахарной свеклы в Российской Федерации ведущие позиции занимают следующие регионы: Краснодарский край (19,3% от общего объема производства в РФ в среднем за 2015–2017 гг.), Воронежская область (11,9%), Курская область (10,0%), Тамбовская область (9,6%), Липецкая область (9,6%), Белгородская область (7,8%). По объему производства сахарной свеклы в среднем за 2015–2017 гг. Республика Башкортостан занимает 11 место с долей 3% от общего объема производства.

В последние годы в республике увеличилось производство овощей в закрытом грунте в межсезонный период благодаря строительству и расширению тепличных хозяйств (ГУСП «Совхоз Алексеевский», в Буздякском, Кармаскалинском, Туймазинском, Шаранском, Кушнаренковском районах). В результате, Республика Башкортостан лидирует по производству овощей закрытого грунта по средним показателям производства в 2015–2017 гг., занимая 6,4% от общего объема производства в Российской Федерации. Регионами, претендующими на лидерство по данному показателю являются: Республика Крым (6,1%), Краснодарский край (5,4%) и Республика Татарстан (4,2%).

Лидерами по устойчивому производству картофеля в Российской Федерации являются Воронежская область (в среднем за 2015–2017 гг. объем производства составил 17110,5 тыс. ц) и Республика Татарстан (14487,2 тыс. ц). Их доли в среднем объеме производства картофеля в анализируемом периоде составили 5,3% и 4,5% соответственно. Республика Башкортостан по данному показателю занимает пятое место – 3,6%. В группу лидеров входят также следующие регионы: Брянская область (4,0%), Красноярский край (3,7%), Курская область (2,8%), Алтайский край (2,8%), Нижегородская область (2,8%).

Регионы-лидеры по производству масличных культур: Краснодарский край (9,2% от общего объема производства в РФ в среднем за 2015–2017 гг.), Саратовская область (8,5%), Ростовская область (8,0%), Воронежская область (7,9%), Волгоградская область (7,2%), Волгоградская область (6,1%), Тамбовская область (4,9%). Доля производства республики в производстве масличных культур по РФ в среднем за 2015–2017 гг. годы составила 1,7%.

Республика Башкортостан один из регионов-лидеров по производству молока в Российской Федерации (1 место в 2015 г., 2 место в 2017 г.) Средняя доля производства молока, произведенного в республике, в общем объеме производства молока в России в 2017 г.

Таблица 1. **Структура финансирования программ государственной поддержки молочного скотоводства в регионах, %**

Регионы	**Федеральный бюджет**	**Региональный бюджет**	**Муниципальный бюджет**	**Внебюджетные средства**
Республика Татарстан	28,6	45,7	–	25,7
Алтайский край	–	88,5	–	11,5
Краснодарский край	–	100	–	–
Ростовская область	–	90,8	9,2	–
Республика Башкортостан,	52,7	41,5	0,2	5,6
в том числе по развитию молочного скотоводства	–	24,8	5,5	69,7

составляет 5,5%. Передовыми регионами по производству молока являются так же Республика Татарстан – 1774,5 тыс. т в 2017 г. (доля 5,6%), Алтайский край – 1400,3 тыс. т (4,6%), Краснодарский край – 1357,0 тыс. т (4,3%), Ростовская область – 1089,3 тыс. т (3,5%).

Республика Башкортостан является лидером в Российской Федерации по производству мяса крупного рогатого скота. Доля производства республики в общем производстве мяса крупного рогатого скота в России в среднем за 2015–2017 гг. составила 7,7%. Крупнейшими регионами-производителями мяса крупного рогатого скота являются так же Республика Татарстан (4,9%), Алтайский край (4,1%), Краснодарский край (3,9%), Ростовская область (3,6%), Республика Дагестан (3,5%) и Оренбургская область (3,3%).

Сравнительный анализ государственной поддержки производства зерна в Республике Башкортостан и в регионах-лидерах показал, что организационный механизм поддержки отрасли практически идентичен во всех регионах. Это, как правило, региональная государственная программа «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия» (Краснодарский край, Ростовская область, Курская область, Республика Башкортостан) или государственная программа «Развитие сельского хозяйства» (Ставропольский край, Воронежская область, Алтайский край). В целом господдержка на развитие растениеводства в Республике Башкортостан выше, чем в регионах-лидерах.

В структуре финансирования развития молочного скотоводства в Республике Башкортостан существенный акцент делается на привлечении внебюджетных средств (таблица 1).

Механизмы государственной поддержки мясного скотоводства во всех регионах-лидерах подотрасли практически идентичны и сконцентрированы на трех направлениях: развитие молочного и мясного скотоводства в целом в регионах; поддержка начинающих фермеров; развитие семейных животноводческих ферм на базе крестьянских (фермерских) хозяйств. Все три направления охвачены господдержкой в Республике Башкортостан, в Республике Татарстан; по два направления поддерживаются в Алтайском крае (кроме третьего); одно направление господдержки производителей мяса крупного рогатого скота в Краснодарском крае (только поддержка начинающих фермеров); одно направление поддерживается в Ростовской области (первое).

По уровню целевой государственной поддержки мясного скотоводства Республика Башкортостан практически в 2 раза уступает Республике Татарстан и Алтайскому краю, но значительно превышает поддержку в таких регионах, как Ростовская область и Краснодарский край.

Для развития в республике конкурентоспособного АПК, ориентированного на высокое качество продукции и генерацию добавленной стоимости по результатам исследований определены 14 стратегических направлений развития сельского хозяйства Республики Башкортостан до 2020 года с конкретизацией целевых индикаторов по каждому направлению, для достижения которых разработаны конкретные мероприятия.

Точками роста в производстве продукции сельскохозяйственной продукции являются: развитие производства зерновых и зернобобовых культур; развитие производства овощей закрытого грунта; развитие производства сахарной свеклы; развитие производства товарного картофеля; интенсификация производства масличных культур; развитие молочного скотоводства, увеличение объемов производства товарного молока; наращивание объемов производства мяса крупнорогатого скота; наращивание объемов производства свинины; наращивание объемов производства мяса птицы; наращивание объемов производства столового яйца и т.д. [7, с. 503].

Модель стратегического развития агропромышленного комплекса Республики Башкортостан на 2017–2020 гг. предполагает достижение главных целевых

Таблица 2. **Анализ достижения целевых показателей стратегического плана развития АПК Республики Башкортостан на 2017–2020 гг.**

Наименование целевого показателя	Плановое значение на 2020 г.	Инерционный сценарий (существующий тренд)		Экстенсивный сценарий		Интенсивный сценарий		Экстенсивно-интенсивный сценарий	
		Значение	Выполнение, %	Значение	Выполнение, %	Значение	Выполнение, %	Значение	Выполнение, %
Развитие производства зерновых и зернобобовых культур									
Валовой сбор зерновых и зернобобовых культур, млн т	не менее 4,2	2,5	59,5	3	71,4	4,2	100	4,4	104,8
Урожайность, ц/га	25	14,2	56,8	18	7	26,0	104	25	100
Объем валовой продукции в стоимостном выражении, млрд руб.	40	23,8	59,5	28,5	71,3	40,0	100	41,9	104,8
Развитие молочного скотоводства, увеличение объемов производства товарного молока									
Валовой объем производства молока, млн т	2,2	3,5	159	3,8	172,7	3,8	172,7	4,0	181,8
Валовой объем производства молока в сельхозпредприятиях и КФХ, млн т	до 1,2	2,5	208	2,8	233	2,8	233	3	250
Объем валовой продукции в стоимостном выражении, млрд руб.	52	108	208	121	233	121,0	233	130	250

ориентиров: увеличить к 2020 г. объем производства сельскохозяйственной продукции до 230 млрд руб.; увеличить к 2020 г. уровень рентабельности производства сельскохозяйственной продукции до 20 %; повысить к 2020 г. производительность труда до 2 млн руб. на 1 работника; увеличить долю производства продукции в сельскохозяйственных предприятиях и крестьянских (фермерских) хозяйствах до 60 %. Модель включает в себя совокупность взаимосвязанных мероприятий, основанных на использовании ресурсного потенциала сельскохозяйственных предприятий, передовой практики и опыта регионов-лидеров, а также государственной поддержки 14 основных точек роста в виде стратегических направлений, на основе которых планируется устранение разрыва между прогнозными значениями по инерционному сценарию развития и значениями целевых показателей данного стратегического плана.

Модель предполагает возможность развития АПК комплекса Республики Башкортостан по трем сценариям – экстенсивному, интенсивному, экстенсивно-интенсивному и предполагает исключение инерционного сценария. В целом, общие результаты инерционного, экстенсивного, интенсивного и экстенсивно-интенсивного сценариев стратегических направлений развития агропромышленного комплекса Республики Башкортостан на примере развития производства зерновых и зернобобовых культур и молочного скотоводства представлены в таблице 2.

Все направления находятся во взаимосвязи и совместно работают на основную цель стратегического развития республики – войти в ТОП-5 ведущих аграрных регионов Российской Федерации.

Литература:

1. Прогноз долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года (разработан Минэкономразвития России, март 2013 г.). Доступ из справ.-прав. системы «КонсультантПлюс».
2. О Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года: Распоряжение Правительства РФ от 17 ноября 2008 г. №1662-р (ред. от 10.02.2017). Доступ из справ.-прав. системы «КонсультантПлюс».
3. Об утверждении стратегического плана развития агропромышленного комплекса Республики Башкорто-

стан на 2016–2020 годы: Распоряжение Правительства Республики Башкортостан от 26 декабря 2016 г. № 1499-р Доступ из справ.-прав. системы «КонсультантПлюс».
4. Российский статистический ежегодник. 2017: Стат.сб./ Росстат. М., 2016. 686 с.
5. Ковшов В. А. Региональная конкурентоспособность отраслей АПК в условиях кризиса // Российский электронный научный журнал. 2015. № 3 (17). С. 79–95.
6. Котов Д. В., Гамилова Д. А. и др. Стратегия социально-экономического развития Республики Башкортостан на период до 2030 года. Уфа: АЭТЕРНА, 2016. 160 с.
7. Лукьянов В. Н., Лукьянова М. Т. Проблемы обеспечения продовольственной безопасности России и пути их преодоления // В сборнике: Инновационные достижения науки и техники АПК. Сборник научных трудов Международной научно-практической конференции. 2017. С. 502–507.
8. Mannapova R. A., Horuzhij L. I., Zalilova Z. A. Statistical analysis of the development of beekeeping in the categories of farms // European journal of natural history. 2012. № 5. P. 36.

References:

1. Forecast of long-term socio-economic development of the Russian Federation for the period until 2030 (developed by the Ministry of Economic Development of Russia, March 2013). Access from ref.-legal system “ConsultantPlus”.
2. On the Concept of Long-Term Social and Economic Development of the Russian Federation for the Period to 2020: Order of the Government of the Russian Federation № 1662-o of 17 November 2008 (as amended on 10 February 2017). Access from ref.-legal system “ConsultantPlus”.
3. On the approval of the strategic plan for the development of the agro-industrial complex of the Republic of Bashkortostan for 2016–2020: Order of the Government of the Republic of Bashkortostan of 26 December 2016 № 1499-o Access from ref.-legal system “ConsultantPlus”.
4. Russian Statistical Yearbook. 2017: Stat.sb./Rosstat. M., 2016. 686 p.
5. Kovshov V. A. Regional competitiveness of the agroindustrial complex branches in crisis conditions // Russian electronic scientific journal. 2015. № 3 (17). P. 79–95.
6. Kotov D. V., Hamilova D. A. and others. The strategy of social and economic development of the Republic of Bashkortostan for the period until 2030. Ufa: AERTERNA, 2016. 160 p.
7. Lukyanov V., Lukyanova M. T. Problems of ensuring food security in Russia and ways to overcome them // In the collection: Innovative achievements of science and technology of agroindustrial complex. Collection of scientific papers of the International Scientific and Practical Conference. 2017. P. 502–507.
8. Mannapova R. A., Horuzhij L. I., Zalilova Z. A. Statistical analysis of the development of beekeeping in the categories of farms // European journal of natural history. 2012. № 5. P. 36.