КОНЦЕПЦИЯ ИНДИКАТИВНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ОБОРОТНОГО КАПИТАЛА В УПРАВЛЕНИИ ИНТЕГРИРОВАННЫМИ АГРОПРОМЫШЛЕННЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ

Петрова Ю. М.

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и экономической безопасности Среднерусского института управления – филиала, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (Россия), 302028, Россия, г. Орел, бульвар Победы, д. 5А, petrova_orel@mail.ru

УДК 338.432
ББК 65.321-23

Цель. Изучение функции планирования в механизме управления оборотным капиталом интегрированных агропромышленных формирований для разработки методического инструментария индикативного планирования для обеспечения эффективного сельскохозяйственного производства.

Методы. Для исследования функции планирования в механизме управления оборотным капиталом использованы инструменты текущего и стратегического планирования, разграничивающие задачи оценки и регулирования элементов оборотного капитала в долгосрочном и краткосрочном периоде, определяющие систему индикаторов эффективности оборотного капитала, для разных уровней управление. Использование системного подхода предопределило последовательность осуществления стратегического индикативного планирования.

Результаты. Исходя из проведенного исследования, определены направления индикативного планирования оборотного капитала в условиях реформирования сельскохозяйственного производства на федеральном и региональном уровнях. Охарактеризован процесс индикативного планирования с выделением особенностей текущего и стратегического планирования. Изучены роль и значение индикативного планирования оборотного капитала в механизме управления оборотным капиталом интегрированных агропромышленных формирований.

Научная новизна. Научная новизна заключается в исследовании индикативного планирования, как функции управления оборотным капиталом сельскохозяйственных предприятий. Определена роль планирования как элемента экономической категории предвидения, взаимосвязь его с другими элементами, последовательность формирования информации для принятия управленческих решений по регулированию оборотного капитала. Представлен процесс индикативного планирования в виде взаимосвязанных блоков: текущее и стратегическое планирование. Разработан последовательный алгоритм стратегического индикативного планирования, что способствует повышению качества управления в системе интегрированных агропромышленных формирований.

Ключевые слова: управление, оборотный капитал, планирование, индикаторы, стратегия.

THE CONCEPT OF INDICATIVE PLANNING OF WORKING CAPITAL IN THE MANAGEMENT OF INTEGRATED AGRO-INDUSTRIAL ENTERPRISES

Petrova Yu. M.

Candidate of Economic Sciences, associate professor of the Department of Economics and Economic Security of the Central Russian Institute of Management – branch, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (Russia), 302028, Russia, Orel, Pobedy Avenue, 5A, petrova_orel@mail.ru

Purpose. Study of the planning function in the working capital management mechanism of integrated agro-industrial groups to develop methodological tools for indicative planning to ensure efficient agricultural production.

Methods. To study the planning function in the working capital management mechanism, current and strategic planning tools are used that differentiate the tasks of valuing and regulating the elements of working capital in the long-term

© Петрова Ю. М., 2018

and short-term, which determine the system of indicators of the working capital efficiency, for different levels of management. The use of the system approach predetermined the sequence of strategic indicative planning.

Results. Proceeding from the conducted research, directions of indicative planning of working capital in conditions of reforming of agricultural production at federal and regional levels are defined. The process of indicative planning characterized by the features of current and strategic planning is characterized. The role and importance of indicative working capital planning in the working capital management mechanism of integrated agro-industrial groups was studied.

Scientific novelty. Scientific novelty consists in the study of indicative planning, as a function of managing the working capital of agricultural enterprises. The role of planning as an element of the economic foresight category, its relationship with other elements, the sequence of information generation for making managerial decisions on working capital regulation is defined. The process of indicative planning in the form of interrelated blocks is presented: current and strategic planning. A sequential algorithm of strategic indicative planning has been developed, which contributes to improving the quality of management in the system of integrated agro-industrial groups.

Key words: management, working capital, planning, indicators, strategy.

Реформирование современной системы агропромышленного производства, направленное на решение проблемы обеспечения продовольственной безопасности осуществляется в условиях снижения роли государственного регулирования, что проявляется в отсутствии новых подходов к управлению в агарном секторе, отсутствии новых структур, осуществляющих эффективные функции планирования и координации воспроизводственных процессов.

Несовершенство современной системы планирования в сельскохозяйственном производстве привело к несогласованным действиям субъектов управления в аграрном секторе экономики, резкому снижению аграрного производства, несбалансированности спроса и предложения на сельскохозяйственную продукцию, неэффективному управлению оборотным капиталом по стадиям кругооборота [1]. Все это предопределяет объективную необходимость развития современных форм планирования сельскохозяйственного производства, как на государственном уровне, так и на уровне отдельных интегрированных агропромышленных формирований.

Развитие сельскохозяйственного производства интегрированных агропромышленных структур требует необходимого размера оборотного капитала, то есть средств, которые обеспечивают осуществление процесса кругооборота, полностью потребляются и восстанавливаются из средств, полученных от продажи сельскохозяйственной продукции после каждого цикла. Оборотный капитал призван обеспечить планомерный и непрерывный процесс кругооборота авансированной стоимости в создание материальных ресурсов, которые участвуют в сельскохозяйственном воспроизводственном процессе, ориентированном государством на достижение приоритетных стратегических целей, выполнение целевых установок и программ.

К перспективным формам планирования оборотного капитала в современных условиях развития аграрного бизнеса относится индикативное планирование, которое направлено на создание системы прогнозов, плановых направлений сельскохозяйственного производства с учетом интересов различных социально-экономических групп, производителей и потребителей продуктов питания, создателей сырьевой базы для промышленного сектора. В связи с чем, проблема исследования методологии индикативного планирования как одной из функций государственного управления в системе АПК является актуальной как с точки зрения теоретических основ, так и с точки зрения практики.

Вопросам индикативного планирования в сельском хозяйстве посвящены труды многих ученых-экономистов, вместе с тем, на сегодняшний момент не достаточно изучен механизм индикативного планирования оборотных средств интегрированных агропромышленных формирований в отраслях аграрного сектора экономики.

По мнению З. М. Мокаевой, сущностной основой индикативного планирования в сельскохозяйственном производстве является стратегическое управление, которое способствует обеспечению и удержанию конкурентных преимуществ экономического субъекта посредством комплекса инструментов управленческой деятельности [2].

Для предприятий АПК в условиях неопределенности применение планирования и механизма стратегического управления становится необходимостью, которые позволяют сформировать концепцию перспективного направления развития, определить ориентиры, конкурентные преимущества, устранить возможные угрозы, быстро реагировать в условиях изменения внешней среды и принимать необходимые управленческие решения.

Между тем, как отмечает Н. Е. Яшина, в настоящее время возможности функции планирования в сельскохозяйственных предприятиях ограничены наличием объективных и субъективных факторов [3]. Среди объективных факторов превалируют: неопределенность в рыночной сфере; приоритет краткосрочных показателей над долгосрочными; отсутствие специалистов

по планированию; несоответствие планов хозяйственной деятельности планам развития сельскохозяйственного производства на государственном уровне и др. В связи с чем, стратегическая форма индикативного планирования в системе АПК предполагает исследование широкого круга аспектов, согласование интересов субъектов всех уровней экономики сельского хозяйства, совершенствование методического инструментария и системы индикаторов, ориентирующих аграрное производство на выполнение планов и программ федерального и регионального уровня.

Планирование оборотного капитала интегрированных агропромышленных формирований способствует эффективному использованию ресурсного потенциала, распределению материальных ресурсов по отраслям, рациональному денежному потоку, распределению и реализации сельскохозяйственной продукции [4]. Целью его исследования является обоснование сущности, места и значения индикативного планирования оборотного капитала, как в рамках сельскохозяйственного предприятия, так и в рамках функционирования субъектов управления государственного и регионального уровней.

Сформированная цель предусматривает решение ряда основополагающих задач:

- обоснование концепции индикативного планирования оборотного капитала на микроуровне иерархической системы управления в соответствии с государственной программой развития сельского хозяйства;
- определение возможности применения индикативного планирования оборотного капитала сельскохозяйственными предприятиями в условиях неопределенности экономики России;
- определение форм и последовательности индикативного планирования оборотного капитала интегрированными агропромышленными формированиями;
- формирование системы индикаторов элементов оборотного капитала в подотраслевых программах и планах сельскохозяйственного производства;
- разработка методического инструментария индикативного планирования оборотного капитала интегрированных агропромышленных структур;
- раскрытие механизма реализации индикативных планов по созданию и эффективного использования оборотных средств сельскохозяйственных предприятий и выявление недостатков для принятия управленческих решений.

Решение поставленных задач связано с развитием методологических основ и практических навыков индикативного планирования в системе АПК. Результаты проведенного исследования свидетельствуют о том, что индикативное планирование оборотного капитала позволяет представить стратегию его формирования и использования в виде определенного программного документа. Содержание программного документа позволяет обеспечить взаимосвязь: концепции эффективности оборотного капитала в управлении сельскохозяйственным предприятием; прогноз ресурсного обеспечения аграрного производства; направлений государственной программы развития сельского хозяйства; систему экономических регуляторов и индикаторов по производству, переработке и продаже сельскохозяйственной продукции; вопросы управления элементами оборотного капитала [5]. Индикативный план оборотного капитала сельскохозяйственных предприятий опирается на приоритеты, под которые создаются механизмы управления воспроизводственным процессом.

По нашему мнению, индикативное планирование оборотного капитала в интегрированных агропромышленных формированиях необходимо рассматривать масштабнее с учетом концептуального развития сельского хозяйства, не ограничиваясь разработкой системы индикаторов программы или плана, поскольку планирование является одной из категорий научного предвидения и способствует посредством последовательных действий формированию информации для принятия управленческих решений. Таким образом, развитие системы индикативного планирования оборотного капитала должно опираться на базовые элементы процесса предвидения стратегии аграрного бизнеса [6].

Общая концептуальная схема информационного обеспечения планирования управления оборотным капиталом и получения информации для принятия управленческих решений представлена на рис. 1.

Процесс предвидения управления оборотным капиталом в системе аграрного производства интегрированных сельскохозяйственных структур включает элементы предсказания и предуказания. Предсказание характеризуется последовательными действиями: предугадывание, предчувствие и прогнозирование, которые способствуют формированию информации для реализации замысла и идеи осуществления сельскохозяйственного воспроизводства, обеспечения кругооборота ресурсов в целях получения экономической выгоды.

Прогнозирование оборотного капитала в аграрном секторе позволяет научно обосновать возможного развития сельскохозяйственного производства, потребность в материальных и финансовых ресурсах, потоки денежных средств с определением количественных и качественных параметров, альтернатив, сценариев, сроков его обращения, путей эффективного использования. Основной задачей прогнозирования оборотного капитала является представление объективной достоверной информации о перспективах и тенденциях формирования и использования оборотного капитала, его влияния на развитие агробизнеса в будущем [7].

Сформированная информация в рамках предсказания является основанием для определения действий

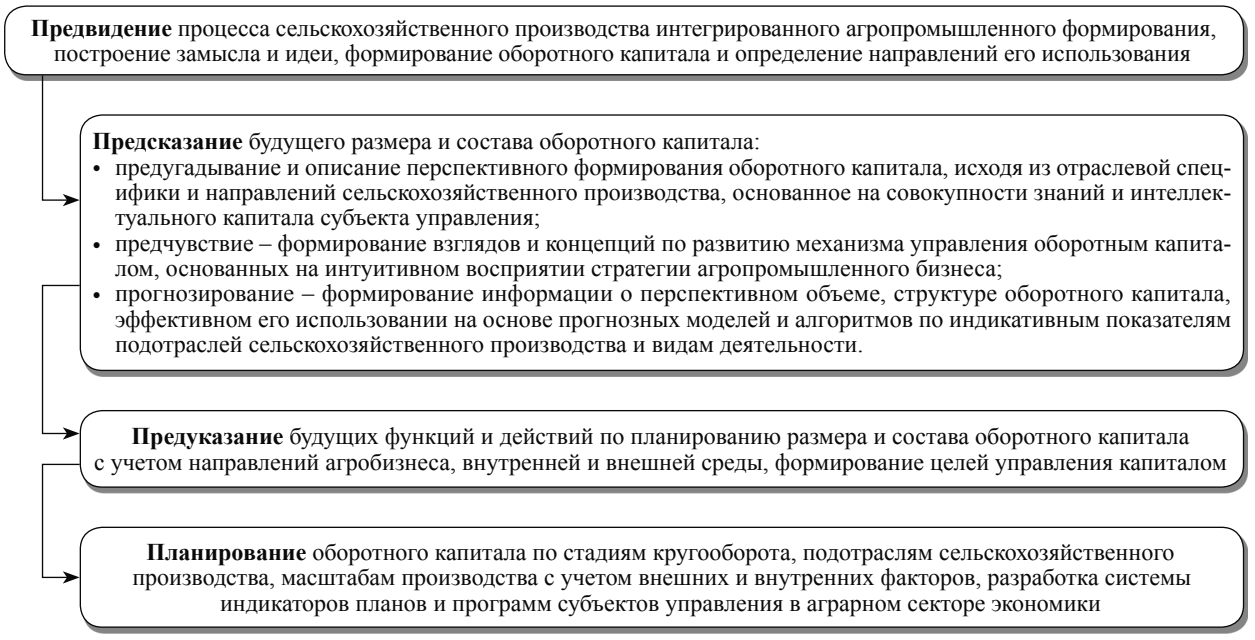


Рис. 1. **Научное предвидение информационного обеспечения индикативного планирования оборотного капитала**

стадии предуказания, а именно, будущих функций по планированию размера и состава оборотного капитала с учетом направлений агробизнеса, внутренней и внешней среды развития, а также для формирования целей управления капиталом. Целеполагание и целенаправленность предполагают осознание путей их достижения. Поскольку оборотный капитал является одной из сложных категорий, то целями планирования должно предусматриваться его роль в производственном процессе, как фактора, значительно влияющего на все стадии сельскохозяйственного производства и, соответственно, на финансово-хозяйственные результаты интегрированного агропромышленного предприятия в целом. В свою очередь зависимость оборотного капитала от факторов внешней среды позволяет его считать одним из важных объектов сельскохозяйственного предприятия, который требует подготовки и реализации управляющих действий для принятия управленческих решений по повышению эффективности агробизнеса.

Этап планирования оборотного капитала базируется на информации, сформированной на ранее рассмотренных элементах предвидения. Он характеризуется, как процесс разработки решений поставленных задач с учетом динамичности элементов оборотного капитала, и сложности оборотного капитала, поскольку оборотный капитал характеризуется множеством возможных состояний, каждое из которых может изменяться, а также большим числом взаимосвязанных элементов, которые представляют собой отдельные подсистемы с определенными особенностями управления. Таким образом, основной целью планирования оборотного капитала является оптимизация использования материальных и финансовых ресурсов для достижения высокой эффективности их использования.

Индикативное планирование конкретизирует ключевые моменты планирования и определяет оптимальные сценарии, соответствующие стратегии и направлениям развития сельскохозяйственного производства интегрированных формирований.

На наш взгляд индикативное планирование оборотного капитала интегрированных агропромышленных формирований должно предусматривать систему критериальных характеристик и индикативных показателей для текущего и стратегического планирования. Другими словами, процесс индикативного планирования можно представить в виде двух взаимосвязанных блоков, которые различаются масштабом поставленных целей и задач, планируемым периодом и результативностью (рис. 2).

На этапе текущего планирования оборотного капитала интегрированных агропромышленных формирований определяются текущие производственные планы и задания: по видам деятельности отдельных отраслей, по стадиям сельскохозяйственного производства, сельскохозяйственным бригадам, участкам и рабочим местам и т.д. Определяется система индикативных показателей, характеризующих продуктивность животных в сельскохозяйственных организациях, урожайность выращиваемых

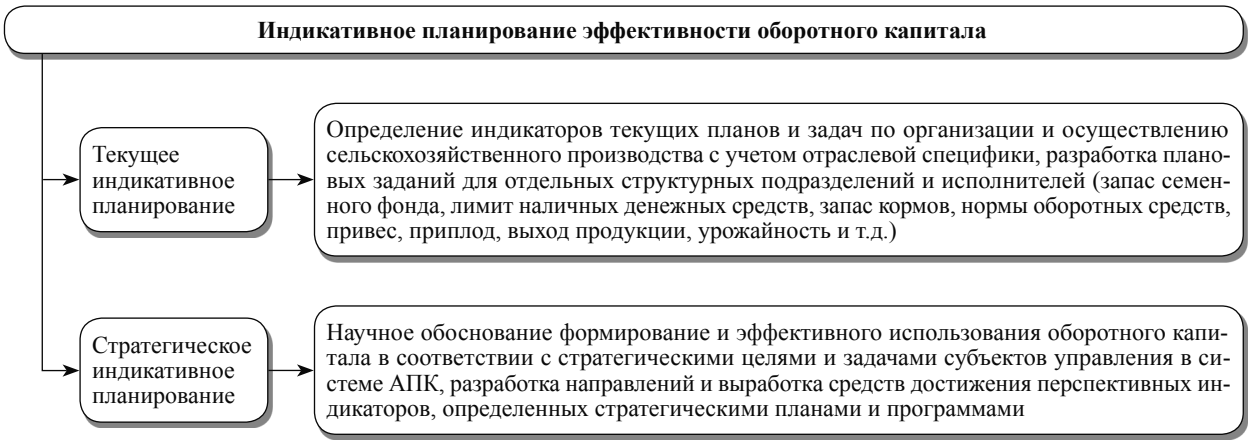


Рис. 2. **Процесс индикативного планирования оборотного капитала**



Рис. 3. **Последовательность индикативного стратегического планирования интегрированных агропромышленных формирований**

культур, удой молока на корову, среднесуточный привес животных и птицы, посевные площади в хозяйствах всех категорий, минимальный размер запасов, денежных средств [8], резервов производства и наличия сельхозпродукции, нормы потребления кормов и т.д.

Стратегическое планирование оборотного капитала заключается в научном обосновании цели перспективного развития интегрированного агропромышленного формирования, разработке мероприятий по их достижению, увязку всех факторов сельскохозяйственного производства, обеспечение эффективного использования ресурсов [9]. Осуществление стратегического планирования способствует сельскохозяйственному предприятию адаптироваться к изменениям на продовольственном рынке, учитывать уровень развития агробизнеса, разработке организационных, текущих планов сельскохозяйственного производства. Равномерность осуществления стратегического планирования в системе управления оборотным капиталам обеспечивает его качество [10].

Опираясь на разработки ученых экономистов, нами выделены следующие элементы стратегического планирования оборотного капитала интегрированных агропромышленных формирований (рис. 3).

Предложенная нами последователь индикативного стратегического планирования интегрированных агропромышленных формирований позволяет систематизировать функцию планирования в системе управления оборотным капиталом для принятия управленческих решений по эффективному использованию оборотного капитала.

Подводя итог проведенному исследованию необходимо отметить, что индикативное планирование в системе управления оборотным капиталом должно осуществляться на разных уровнях управления агробизнесом, с ориентиром на глобальные государственные задачи в условиях реформирования управления аграрным сектором экономики в условиях импортозамещения. Для эффективного планирования оборотного капитала необходим современный методический инструментарий, который позволит своевременного выявлять проблемные места, разрабатывать мероприятия по выполнению индикативных планов и программ развития сельского хозяйства.

Литература:

1. Петрова Ю. М. Управление оборотным капиталом предприятия в условиях кризиса // Вестник экономической интеграции: научно-практический журнал. 2009. № 11-12. С. 102–103.
2. Мокаева З. М. Методические основы и алгоритм построения системы индикативного планирования в АПК // Экономический вестник Ростовского государственного университета. 2009. Т. 7. № 4 (ч. 2). С. 182–184. [электронный ресурс]. URL: https://cyberleninka.ru/article/v/ metodicheskie-osnovy-i-algoritm-postroeniya-sistemy-indikativnogo-planirovaniya-v-apk. (дата обращения 24.11.2017)
3. Яшина Н. Е. Индикативное планирование: особенности развития в АПК // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2012. [электронный ресурс]. URL: http://naukarus.com/indikativnoe-planirovanie-osobennosti-razvitiya-v-apk (дата обращения 24.11.2017)
4. Петрова Ю. М. Аналитическая оценка элементов оборотного капитала и их влияния на результат финансовой деятельности // Вестник ОрелГИЭТ. 2016. № 1(35). С. 115–122.
5. Сургучева Е. Г., Лытнева Н. А. Учет денежных средств на валютных счетах // Научные записки ОрелГИЭТ. 2010. № 2. С. 102–110.
6. Лытнева Н. А. Модели стратегического менеджмента в управлении затратами организаций. Орел: ОрелГИЭТ, 2009. 249 с.
7. Петрова Ю. М., Лытнева Н. А. Функции денежных средств и виды денежных потоков в механизме управления оборотным капиталом организаций // Фундаментальные исследования. 2016. № 3-2. С. 400–404.
8. Пьянова Н. В., Лытнева Н. А. Концептуальные направления развития инновационных способов оценки денежных потоков в механизме управления предприятиями малого и среднего бизнеса // Вестник ОрелГИЭТ. 2013. № 1(23). С. 61–69.
9. Кыштымова Е. А., Лытнева Н. А. Стратегический анализ как метод формирования информационно-аналитического обеспечения прогнозирования элементов собственного капитала // Научные записки ОрелГИЭТ. 2014. № 2 (10).С. 95–100.
10. Сысоева О. Н., Лытнева Н. А. Анализ влияния денежных средств на формирование прибыли предприятий// Научные записки ОрелГИЭТ. 2013. № 1 (7). С. 101а-106.

References:

1. Petrova Yu. M. Management of working capital of the enterprise in crisis conditions // Vestnik of economic integration: scientific and practical journal. 2009. № 11-12. P. 102–103.
2. Mokaeva Z. M. Methodical foundations and algorithm for constructing a system of indicative planning in the agroindustrial complex // The economic bulletin of Rostov State University. 2009. V. 7. № 4 (p. 2). P. 182–184. [e-resource]. URL: https://cyberleninka.ru/article/v/ metodicheskie-osnovy-i-algoritm-postroeniya-sistemy-indikativnogo-planirovaniya-v-apk. (date of reference 24.11.2017)
3. Yashina N. E. Indicative planning: features of development in the agroindustrial complex // Economics of

agricultural and processing enterprises. 2012. [e-resource]. URL: http://naukarus.com/indikativnoe-planirovanie-osobennosti-razvitiya-v-apk (date of reference 24.11.2017)
4. Petrova Yu. M. Analytical estimation of elements of working capital and their influence on the result of financial activity // Vestnik OrelGiET. 2016. № 1 (35). P. 115–122.
5. Surgutcheva E. G., Lytneva N. A. Accounting for cash in foreign currency accounts // Scientific notes OrelGiET. 2010. № 2. P. 102–110.
6. Lytneva N. A. Models of strategic management in the management of costs of organizations. Orel: OrelGiET, 2009. 249 p.
7. Petrova Yu. M., Lytneva N. A. Functions of money resources and types of cash flows in the working capital management of organizations / / Fundamental research. 2016. № 3-2. P. 400–404.
8. Pyianova N. V., Lytneva N. A. Conceptual Directions for the Development of Innovative Methods for Estimating Cash Flows in the Mechanism for Managing Small and Medium-Sized Businesses // Vestnik OrelGiET. 2013. № 1 (23). P. 61–69.
9. Kyshtymova E. A., Lytneva N. A. Strategic analysis as a method of formation of information and analytical support of forecasting of elements of own capital // Scientific notes OrelGIET. 2014. № 2 (10). 95–100.
10. Sysoeva O. N., Lytneva N. A. Analysis of the impact of cash on the formation of profits of enterprises / / Scientific notes OrelGIET. 2013. № 1 (7). P 101a-106.