DOI: 10.22394/2304-3369-2020-6-107-120 ВАК: 08.00.05

ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ И ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЙ

С.К. Байдыбекова[1a]

[a]Жетысуский университет им. И. Жансугурова

АННОТАЦИЯ:

Цель. В статье отражены основные проблемы управления и пути совершенствования производственных ресурсов предприятия. При проведении исследования темы были определены следующие цели:

– исследование природы использования производственных ресурсов в деятельности предприятий и компаний;

– расчет основных показателей эффективности использования основных средств: фондоотдачи и фондовооруженности;

– расчет показателей материалоотдачи и материалоемкости;

– выявление основных проблем и путей совершенствования использования производственных ресурсов предприятий.

Методы. При проведении исследования были широко использованы такие методы исследования, как сравнительный и статистический, метод структурного анализа, методы синтеза и дедукции, а также другие методы и приемы.

Результаты. Результаты исследования заключаются в том, что выводы и предложения, научные положения, сформулированные в исследовательской работе, привносят более глубокое и качественное содержание, они могут быть использованы при дальнейшей научной разработке вопросов, связанных с использованием производственных ресурсов предприятия при проведении исследований в области бухгалтерского учета и финансовой отчетности на предприятиях.

Новизна. Новизна и практическая значимость исследовательской работы определяется тем, что положения и выводы, полученные при проведении исследований могут служить основой для определения проблем управления и путей совершенствования использования производственных ресурсов на предприятиях.

При проведении исследования осуществлен анализ эффективности использования производственных ресурсов предприятия, в частности, таких как фондоотдача, фондоемкость, фондовооруженность, материалоотдача, материалоемкость, и определены факторы, влияющие на величину этих показателей.

В статье отражены основные принципы и методы формирования экономически рациональной структуры капитала.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА: производственные ресурсы, основные средства, трудовые ресурсы, материальные ресурсы, материалоотдача, материалоемкость, фондоотдача, фондовооруженнсть.

ДЛЯ ЦИТИРОВАНИЯ: Байдыбекова С.К. (2020). Проблемы управления и пути совершенствования использования производственных ресурсов предприятий // Вопросы управления. № 6. С. 107–120.

Введение

Производственный капитал является основным фундаментом развития предприятия. В состав производственного капитала входят основные средства, материальные запасы и трудовые ресурсы.

Каждое предприятие, независимо от форм собственности и вида деятельности, имеет производственные ресурсы. Для полноценной деятельности каждое предприятие должно проводить анализ использования состояния, структуры и движения производствен-

[1]AuthorID РИНЦ: 1009523, ORCID: 0000-0002-7974-1236

© Байдыбекова С.К., 2020

ных ресурсов, а также эффективность их использования. При осуществлении управленческой деятельности на предприятиях возникают проблемы, связанные с организацией производства которые необходимо регулировать и координировать.

Для принятия правильных управленческих решений руководству предприятия необходимо грамотное управление процессом производства и регулирования возникших проблем. Руководитель предприятия должен правильно и грамотно выставить приоритеты развития бизнеса для того, чтобы не принимать опрометчивых решений, не допускать ошибок в планировании и прогнозировании развития предприятия и вследствие этого грамотно и рационально использовать все производственные ресурсы.

Управленческая деятельность предприятия включает в себя весь управленческий механизм, который направляется для продуктивного использования научно-технической и производственной деятельности предприятия [1, с. 116–117].

Основные средства в структуре производственного капитала занимают наибольший удельный вес. В условиях рыночной экономики в настоящее время большое внимание уделяется увеличению экономической эффективности использования основных средств.

В случае решения проблем повышения эффективности производственных ресурсов уровень развития и деятельности предприятия изменяется в лучшую сторону, улучшается финансовое состояние предприятия, предприятие становится конкурентоспособным на рынке [2, с. 102-103].

Производственные ресурсы предприятия подразделятся на две группы: имущество и персонал – которые, в свою очередь, подразделяются на соответствующие виды и группы.

В группу «Имущество» входят две основные подгруппы: «Основные средства», которые занимают 55-60 % удельного веса от общей стоимости имущества предприятий, и, в свою очередь, подразделенные на *производственные* и *непроизводственные* основные средства; «Оборотные средства» – оборотные фонды и фонды обращения, занимающие 40-45 % от общего удельного веса.

Основные средства на практике подразделяются на группы в зависимости от целей использования: *производственные* и *непроизводственные*.

Согласно международным стандартам отчетности, к основным средствам относятся активы сроком использования до одного года, используемые для производства продукции, оказания услуг, для сдачи в аренду.

К основным средствам относятся: здания и сооружения; передаточные устройства; силовые и рабочие машины и оборудование; инструмент; транспортные средства; производственный инвентарь и принадлежности; хозяйственный инвентарь; рабочий и продуктивный скот; многолетние насаждения; капитальные затраты на ремонт; прочие основные фонды [3, с. 250].

Производственные основные средства, в основном, используются для производства определенного вида продукции, и их наличие на предприятиях является показателем технической оснащенности и уровня предприятия и влияет на экономическую эффективность затрат на основные средства производства. В свою очередь, производственные средства подразделяют на основные средства активной части и неактивной. В долю активной части основных средств входят такие основные средства, которые непосредственно участвуют в процессе производства, такие как машины и оборудование, станки, сооружения и др. Чем больше на предприятиях имеется активной части основных средств, тем у предприятий гораздо большая возможность производить качественную продукцию.

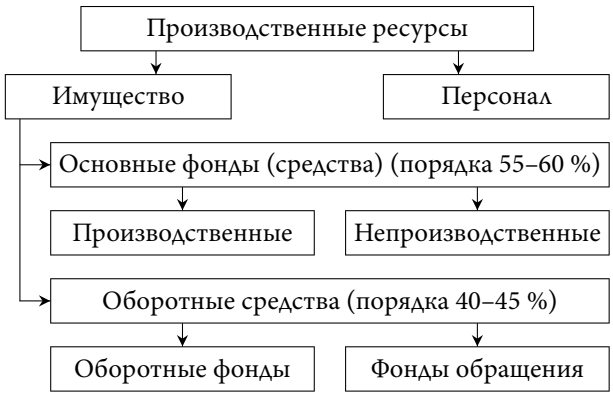


Рисунок 1 – Производственные ресурсы
Figure 1 – Manufacturing resources

К основным непроизводственным средствам относятся такие средства, которые не участвуют в процессе производства, а участвуют в обслуживании основного производства, такие как отрасли торговли, жилищно-коммунальное хозяйство, общественное питание, образование, здравоохранение и др.

Для нормального функционирования предприятия необходимо, чтобы его внутренняя среда была обеспечена всеми необходимыми условиями деятельности. В противном случае на предприятиях возникают трудности как в производственном плане, так и в финансовом – вплоть до разорения и банкротства.

В связи с тем, что в производственный капитал предприятия входят материальные ресурсы, трудовые ресурсы и основные средства, проблемы, возникающие с управлением ресурсами, подразделяют на три группы: 1) проблемы управления материальными ресурсами; 2) проблемы управления трудовыми ресурсами; 3) проблемы управления основными средствами.

Первая группа связана с проблемами, возникающими в процессе управления материальными ресурсами, заключающимися в эффективном использовании и рациональном распределении материальных ресурсов предприятия. Для получения стабильной прибыли предприятию необходимо правильно организовать систему управления материальными ресурсами, которая, в свою очередь, влияет на ритмичность и эффективность производства.

Трудовые ресурсы также занимают значительный вес в структуре производственных ресурсов, и от их качественного состава зависит эффективность использования трудовыми ресурсами [4, с. 8–10].

На величину и структуру основных средств предприятия влияют следующие основные факторы:

– производственное направление или специализация предприятия, например, в таких отраслях, как машиностроение, легкая промышленность, наибольший удельный вес составляют рабочие машины и оборудования;

– уровень специализации и концентрации производства. Степень механизации тем выше, чем выше уровень концентрации и специализации производства и соответственно больше удельный вес производственных фондов;

– климатические условия производства, а также географическое расположение предприятий. Чем суровее климат, тем больше возникает необходимость возведения капитальных строений, что ведет к увеличению стоимости производственных фондов;

– развитие научно-технического прогресса и индустриализации.

Основные средства производства занимают наибольший удельный вес в структуре производственных ресурсов, так как составляют материально-вещественную основу предприятия. Для повышения эффективности и рентабельности производства необходимо повысить эффективность управления основными средствами.

Основными показателями характеризующими эффективность использования основных средств являются такие, как *фондоотдача* и *фондоемкость*. Фондоемкость определяется как отношение стоимости произведенной продукции к среднегодовой стоимости основных фондов. Фондоотдача отражает количество произведенной продукции, которую получает предприятие с единицы стоимости основных средств.

Основными факторами, влияющими на увеличение производства продукции, являются следующие:

– увеличение стоимости основных средств;

– количество произведенной продукции.

Обратным показателем фондоотдачи является фондоемкость, которая определяется как отношение среднегодовой стоимости к количеству произведенной продукции.

Одним из основных показателей, влияющих на фондоотдачу и фондоемкость является фондовооруженность, которая определяется как отношение среднегодовой стоимости основных средств к среднегодовой численности рабочих [5, с. 100–108].

По результатам анализируемого предприятия ТОО «Асса», совокупная стоимость основных средств на 2019 год составляет 6 171 291 тыс. тенге, доля поступлений от общей суммы движений основных средств за 5 лет равна 94,14 % (3 817 325 тыс. тенге), выбытие – 5,86 % (237 703 тыс. тенге).

За анализируемый период стоимость основных средств увеличилась на 3 570 639 тыс. тенге (или на 137,3 %). Прирост обусловлен увеличением стоимости машин и оборудования на 2 902 689 тыс. тенге (139,75 %), общее поступление по данной группе за 5 лет составляет 3 094 054 тыс. тенге, выбытие – 187 764 тыс. тенге. В данном периоде также наблюдается прирост по следующим группам: здания и сооружения – на 500 954 тыс. тенге (124,27 %), транспортные средства – на 81 180 тыс. тенге (111,04 %); снижение стоимости основных средств произошло по группе «Земля», выбыл ресурс на сумму 921 тыс. тенге, что обусловило отрицательное значение и снижение темпов роста на 7,36 %. Уменьшение стоимости земли связано с реализацией части данного имущества. Увеличение стоимости транспортных средств, машин и оборудования произошло путем приобретения новых ресурсов, модернизации и реконструкции уже используемых средств.

Исходя из проведенного анализа, величина коэффициента фондоотдачи имеет положительную тенденцию к росту. В 2015 году фондоотдача составляла 1,83; в 2016 году – 3,87; в 2017 году – 4,06; в 2018 году – 2,89; в 2019 году – 2,25. За 2015–2019 гг. значение показателя увеличилось на 0,42 (22,81 %) от базисного.

Это свидетельствует о том, что повысилась производительность основных фондов, что позволило снизить затраты на единицу продукции. Рост фондоотдачи ведет к относительной экономии производственных основных средств и увеличению объема выпускаемой продукции. Увеличение фондоотдачи привело к снижению показателя фондоемкости на 18,57 %. Данное положение свидетельствует о росте эффективности использования основных средств [6, с. 112–114].

Таблица 1 – Показатели фондоотдачи и фондовооруженности

Table 1 – Indicators of capital productivity and capital-labor ratio

Показатель	**Год**					**Фактич. (средн.)**
	2015	2016	2017	2018	2019	
Фондоотдача	1,83	3,87	4,06	2,89	2,25	2,98
Фондовооруженность	0,55	0,26	0,25	0,35	0,44	0,37

Также увеличилось значение показателя фондовооруженности с 1 852,48 тыс. тңг/чел. в 2015 году до 3 361,72 тыс. тңг/чел. в 2019 году. Изменения равны 1 509,24 тыс. тг. Рост фондовооруженности произошел вследствие минимизации ручных процессов, повышения степени механизации и комплексной механизации производства.

Так, при нормативном значении коэффициента фондоотдачи $> 1,5$, средняя фактическая величина за 2015–2019 гг. составила 2,98; а фондоемкость – 0,37 (при норме $\leqslant 0,67$).

В результате проведенной оценки на соответствие коэффициентов нормативным показателям не было выявлено серьезных проблем, связанных с управлением ресурсами предприятия. Все характеристики в норме, предприятие функционирует в оптимальных условиях. Единственное замечание – резкое снижение фондоотдачи и фондоемкости предприятия в период с 2018 по 2019 гг. (при этом общий показатель роста за анализируемый период положительный).

В состав производственных ресурсов предприятия помимо основных средств входят также материальные запасы, которые используются для производства продукции.

В соответствии с международными стандартами, к запасам относятся активы:

– сырье и материалы, используемые в производственном процессе;

– активы, предназначенные для реализации и получения будущей экономической выгоды;

– готовая продукция производимая на предприятии [7].

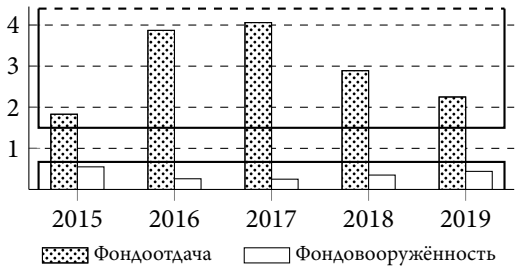


Рисунок 2 – Сопоставление нормативных и фактических значений фондоотдачи и фондовооруженности

Figure 2 – Comparison of standard and actual values of capital productivity and capital-labor ratio

Таблица 2 – Виды и сущность материальных запасов

Table 2 – Types and essence of inventories

№ п/п	Виды	Определение	Примеры по ТОО «Асса»
1	Сырье и основные материалы	Предметы труда, из которых изготавливают продукт и которые образуют материальную основу продукта	Сырье
2	Вспомогательные материалы	Материалы, которые используют для воздействия на спрос и основные материалы или для обслуживания и ухода за орудиями труда	Красители, эмали, смазочные материалы и другие химические материалы, а также упаковочные материалы
3	Полуфабрикаты собственного производства	Материалы, прошедшие определенные стадии обработки, но не являющиеся, готовой продукцией, т.е. составляют его основу	Отходы
4	Топливо	Подразделяют на хозяйственное (отопление жилых помещений), технологическое, двигательное	Керосин, дизельное топливо и т. п.
5	Запасные части	Служат для ремонта и замены износившихся деталей машин и оборудования	Оси, втулки, цепи и т. д.
6	Строительные материалы	Материалы, используемые в строительных и монтажных работах для изготовления деталей, для возведения и отделки конструкций и частей зданий и сооружений, а также материальные ценности для нужд строительства	Пиломатериалы, железобетонные изделия, кровельные материалы

В соответствии с проведенным анализом количественной и качественной характеристик использования материальных ресурсов особо ощутимых проблем не выявлено. Значения в пределах нормы, существенных отклонений не имеют. Показатели *материалоотдачи* и *материалоемкости* имеют положительные значения [8, с. 66–67].

Нами в процессе проведения исследования определена эффективность использования материальных ресурсов на основе двух подходов. При применении первого подхода определяется результативность использования материальных ресурсов. При применении первого подхода определяются такие показатели, как материалоемкость и материалоотдача [9, с. 45].

Материалоемкость определяется как отношение стоимости материальных запасов к количеству произведенной продукции.

Материалоотдача – обратный показатель материалоемкости – определяется как отношение количества произведенной продукции к стоимости материальных запасов.

Одной из основных составляющих производственного потенциала предприятий являются материальные запасы. От их наличия и эффективного использования зависит состояние производственного потенциала предприятий. Для совершенствования методики анализа эффективности использования материальных ресурсов на предприятиях существуют источники материальных ресурсов, которые можно подразделить на: 1) внутренние и 2) внешние.

Таблица 3 – Материалоотдача и материалоемкость

Table 3 – Material efficiency and material consumption

Показатель	Год					Фактич. (средн.)
	2015	2016	2017	2018	2019	
Материалоотдача	2,77	6,47	6,18	6,41	6,31	5,63
Материалоемкость	0,36	0,15	0,16	0,16	0,16	0,20

Применение внутренних источников включает в себя экономию материалов за счет:

– использования вторичного сырья;

– изготовления собственными силами полуфабрикатов и материалов;

– внедрения достижения науки и передовых технологий;

– применения безотходной технологии [10, с. 101–112].

Поступление материалов и запасов со стороны поставщиков согласно заключенным договорам включает в себя внешние источники.

Результаты анализа показывают, что коэффициент материалоотдачи возрос в 2 раза. В 2015 году на конец отчетного периода его значение составляло 2,77, а в 2019 – 6,31. Рост данного показателя произошел вследствие увеличения выпуска продукции с 3 253 511 тыс. тенге в 2015 до 8 498 344 тыс. тен-



Рисунок 3 – Алгоритм оценки состояния запасов
Figure 3 – Algorithm for assessing the state of stocks

ге в 2019 году, при этом стоимость материальных затрат практически не изменились. Разница составила 171 720 тыс. тенге. Рост материалоотдачи ведет к относительной экономии материалов и увеличению объема выпускаемой продукции. Повышение показателя материалоотдачи, а соответственно уменьшение материалоемкости, свидетельствует о более эффективном использовании материальных ресурсов и грамотно выстроенной системе закупок. Коэффициент материалоемкости составил в 2015 году – 0,36, в 2016 году – 0,15, в 2017–2019 гг. – 0,16. Снижение материалоемкости позволяет уменьшить себестоимость продукции и повысить его конкурентные позиции на рынке среди аналогичных товаров [11].

Так, при норме коэффициента $\leqslant$ 0,67 материалоемкость предприятия за 2015–2019 гг. составила 0,20, а материалоотдача – 5,63 (при норме $>$ 1,5).

Также произошло уменьшение удельного веса материальных затрат в себестоимости продукции с 0,35 (2015 год) до 0,18 (2019 год). Это говорит о том, что предприятие заключило новые договоры поставки сырья по более низким ценам. Снижение доли материальных затрат в себестоимости продукции свидетельствует о полном замкнутом цикле производства. ТОО «Асса» не закупает комплектующие у сторонних организаций, все необходимые детали производятся внутри предприятия [12, с. 15].

Проблемы управления кадровым потенциалом в первую очередь связаны с недостаточной квалификацией специалистов или малоэффективной системой мотивации труда. Отсутствие мотивации исправимо, и в кратчайшие сроки возможно повысить производительность работников за счет, например, материального стимулирования или премирования. Нерентабельного сотрудника можно обучить всем необходимым навыкам либо заменить более профессиональным [13, с. 145].

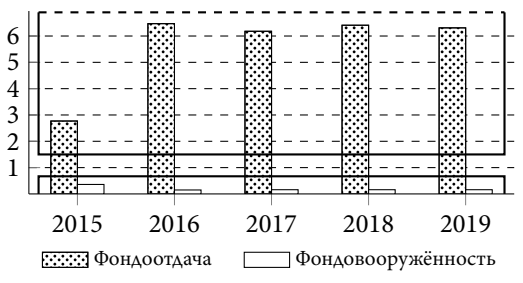


Рисунок 4 – Сопоставление нормативных и фактических значений материалоотдачи и материалоемкости
Figure 4 – Comparison of standard and actual values of material efficiency and material consumption

Важным направлением развития современного государства является формирование и развитие инновационной экономики [2], в которой основное место занимает человеческий капитал. С помощью человеческого капитала можно добиваться как экономического роста, так и повышения производительности в экономике посредством инновационной деятельности [11].

Наличие квалифицированных кадров на предприятиях является одной из основных задач рациональной организации производства, которая позволяет повышать производительность и качество труда.

Для совершенствования использования производственного потенциала на предприятиях должна быть разработана кадровая политика, решение которой направлена на повышение эффективности использования трудовых ресурсов. Так как трудовые ресурсы являются составной частью производственного потенциала кадровая политика предприятия должна быть направлена для решения следующих задач:

– создание здорового климата в коллективе;

– постоянная работа по повышению уровня квалификации кадров;

– создание нормальных благоприятных условий для работы и выполнения работниками своих служебных обязанностей;

– материальное и моральное стимулирование работников;

– продвижение кадров по службе;

– работа по совершенствованию организации труда.

Комплексный анализ производственного капитала показал, что предприятие не имеет проблем, связанных с ресурсным обеспечением. Целесообразно будет разработать ряд направлений по поддержанию и укреплению уровня эффективности использования производственных и трудовых ресурсов [14, с. 75].

Рассмотрим возможные пути совершенствования производственного капитала.

Основные средства: снижение простоев (в т. ч. внутрифирменного); увеличение активной части основных фондов; систематическое проведение работы по обновлению парка машин и другой техники; рациональное использование основных средств предприятий и их эффективное управление; систематическое проведение текущего и капитального ремонта основных средств для поддержания их нормального состояния, а также улучшение качества их обслуживания.

Для рационального использования основных средств необходимо внедрение в производство передовой технологии и техники, которые позволили бы экономно использовать имеющиеся материальные запасы предприятий.

Оборотные средства: работа по рациональной организации учета материальных запасов; экономное и рачительное использование материальных запасов; проведение работы по совершенствованию организации материально технического снабжения для того, чтобы своевременно обеспечить предприятия запасами, необходимыми для бесперебойной работы производства; снижение материалоемкости.

Кадровый потенциал: повышение квалификации, мотивации рабочих; определение и поддержание оптимальной численности персонала; сокращение потерь рабочего времени; применение комплексной автоматизации и цифровизации всех процессов; создание санитарно-гигиенических, бытовых условий на рабочих местах; повышение производительности труда на предприятиях; учет спроса и предложения на рабочую силу и создание новых рабочих мест; снижение трудоемкости продукции; соответствие квалификации и сложности выполняемых работ; улучшение условий и оплаты труда.

Вопросы повышения эффективности использования производственного капитала имеют первостепенное значение, так как от степени производительности предприятия зависит его прибыльность. Основные методы повышения эффективности производства: снижение трудоемкости и повышение производительности труда, снижение материалоемкости продукции и рациональное использование природных ресурсов, снижение фондоемкости продукции и активизация инвестиционной деятельности предприятий [15].

Производственный капитал является основным фундаментом развития предприятия. В состав производственного капитала вхо-

дят основные средства, материальные запасы и трудовые ресурсы. Основные средства в структуре производственного капитала занимают наибольший удельный вес. В условиях рыночной экономики в настоящее время большое внимание уделяется увеличению экономической эффективности использования основных средств. В случае решения проблем повышения эффективности основных средств уровень развития и деятельности предприятия изменяется в лучшую сторону, улучшается финансовое состояние предприятия, предприятие становится конкурентоспособным на рынке. Каждое предприятие независимо от форм собственности, вида деятельности имеет основные средства. Для полноценной деятельности каждое предприятие должно проводить анализ использования состояния, структуры и движения основных средств, а также эффективность их использования [16, с. 84–87].

На предприятиях должна проводиться работа по проведению углубленного и кропотливого анализа использования основных средств. По результатам проведенного анализа, руководители и специалисты предприятия могут выявить основные резервы, которые недостаточно использовались в производстве, определить основные пути для дальнейшего совершенствования организации учета основных средств. По результатам проведенного анализа и проведенных исследований можно также определить негативные отклонения, которые можно устранить в последующем.

На практике применяют несколько путей совершенствования использования производственного капитала, к ним относятся:

1) технический;

2) организационный;

3) экономический [17, с. 157–159].

В процессе эксплуатации производственный капитал изнашивается, ломается. В связи с этим одним из основных путей совершенствования является технический. При применении технического пути применяются следующие методы: замена запасных частей основных средств, проведение работы по реконструкции зданий и сооружений, модернизация техники и технологии, замена устаревшей техники более современными и продвинутыми, постоянное повышение уровня квалификации сотрудников и др.

Следующим направлением совершенствования путей являются организационные меры, которые также влияют на состояние производственного капитала. К ним относятся следующие меры: увеличение объема производства продукции; проведение работы по применению техники в полном объеме, т. е. продажа техники, не использованной на производстве; применение на предприятиях современной техники и технологии в соответствии с современными требованиями; применение современных методов менеджмента в управлении и др. [18, с. 43–48].

Основными путями совершенствования организации учета производственного капитал являются экономические, которые заключаются в стимулировании предприятий и сотрудников.

К ним относятся применение следующих мер: сдача в аренду не используемой на предприятиях техники, оборудования на определенный срок; приостановление действия тех основных средств, которые не используются и не будут использоваться на предприятиях в ближайшей перспективе; реализация активов в случае их ненужности; применение морального и материального поощрения работников за высокие показатели в работе; для снижения оплаты налогов на недвижимость снизить остаточную балансовую стоимость основных средств.

Для повышения эффективности использования производственного капитала необходимо осуществление следующих мер:

1. Необходимо ускорить оборачиваемость основных средств, которая позволит сократить разрыв между физическим и моральным износом, повышение коэффициента обнов ления.

2. В связи с тем, что в условиях рынка существует жесткая конкуренция, продукция должна быстро реализовываться и пользоваться спросом, поэтому необходимо повышать качество продукции.

3. Улучшение качества сырья. При улучшении качества сырья улучшается качество произведенной продукции, что ведет к увеличению фондоотдачи.

Увеличение производства продукции обусловлено двумя основными факторами: экстенсивным и интенсивным. В зависимости от того, насколько эффективно реализуются эти два фактора, зависит успешное функционирование основных средств [19]. При функционировании экстенсивного метода улучшение использования основных средств может быть достигнуто за счет увеличения времени работы и эксплуатации основных средств за отчетный период. Также может быть увеличен удельный вес тех активов, которые используются на производстве в общем составе всех основных средств, находящихся на предприятий.

Для того чтобы основные средства использовались длительное время, необходимо проведение следующих мер:

1) сокращение простоев основных средств как внутрисменных, так и внешних, а также их ликвидация путем систематического проведения текущего и капитального ремонта основных средств, полноценного обеспечения всеми необходимыми ресурсами, такими как высококвалифицированные кадры, сырье и материалы, продукция незавершенного производства.

2) увеличение коэффициента сменности работы основных средств, например, оборудования [20, с. 174–178].

Для повышения эффективности использования основных средств необходимо на предприятиях уменьшить число основных средств, которые не используются на предприятиях. Также необходимо использовать законсервированные основные средства в производстве [21].

Предприятию можно порекомендовать мероприятия по увеличению выпуска продукции, так как, по расчетам, производительность оборудования позволяет увеличить объемы производства. Пик фондоотдачи приходится на 2017 год, когда коэффициент фондоотдачи составил 4,06, а к 2019 он снизился до 2,25, что может свидетельствовать либо о сокращении выпуска продукции, либо о резком удорожании основных фондов предприятия. Увеличение по количественным и качественным характеристикам не целесообразно при фиксированном выпуске с тенденцией к снижению. Обновление основных средств, напротив, должно было привести к повышению эффективности использования основных средств, поэтому, вероятнее всего, сократилась производительность (при этом значения коэффициентов в пределах нормы).

Использование основных средств предприятия демонстрирует относительно равномерную динамику фондоемкости и фондоотдачи. Обновление основных средств положительно влияет на эффективность предприятия. В 2019 году фондоотдача увеличивается на 0,42, что можно охарактеризовать положительно. Фондоемкость снизилась на 0,1.

Основными путями и мерами по повышению эффективности использования основных средств являются совершенствование организации и управления производством.

Одним из основных показателей повышения эффективности основных средств является фондоотдача. При увеличении показателя фондоотдачи на предприятиях повышается уровень квалификации сотрудников, также необходимо морально и материально поощрять сотрудников и работников за бережное отношение к основным средствам и их эффективное использование.

Основные пути увеличения уровня использования основных средств на практике можно разделить на две группы.

Первая группа включает такие меры, выполнение которых не требует больших вложений и которые можно осуществить за короткий срок [22, с. 45–48].

К данной группе относятся:

1) сокращение числа основных средств, например, оборудования, не используемых на предприятиях;

2) сокращение или снижение количества оборудования, которое не используется на предприятиях и просто простаивает по разным причинам;

3) увеличение коэффициента сменности работы различных видов основных средств;

4) углубление специализации производства;

5) увеличение уровня кооперации производства;

6) совершенствование деятельности как основного производства, так и вспомогательно-

го производства и предприятий, обслуживающих основное производство;

7) проведение работы по улучшению материально-технического снабжения;

8) отладка работы по планированию и прогнозированию деятельности предприятия.

Ко второй группе относятся такие меры, выполнение которых зависит от различных внешних факторов и требует больших финансовых вложений и более длительного времени для того, чтобы их выполнить [23].

К данной группе относят следующие меры:

1) проведение работы по улучшению технологических процессов;

2) проведение работы по повышению уровня цифровизации и компьютеризации процессов основного и вспомогательного производства;

3) работы по улучшению технического состояния основных средств и их обслуживания;

4) осуществление работ по применению достижений научно-технического прогресса в части технического перевооружения основных средств [24].

Для повышения эффективности производственного потенциала на предприятиях необходимо проведение всех мер комплексно. Кроме этого, со стороны государства также должна быть поддержка предпринимателей. Необходимо поддерживать предприятия, которые осуществляют производство продукции путем введения различных льгот и послаблений в виде уплаты налогов. Например, введение льгот на приобретенные безотходные технологий, которые завозятся из-за рубежа, на приобретенные основные средства, которые не изготавливаются в нашей стране. Для предприятий это было бы большим стимулом в осуществлении как производственной, так и предпринимательской деятельности [25, с. 25].

Для получения конечного результата основными путями повышения эффективности использования производственного капитала являются следующие меры:

1. Увеличение коэффициента годности основных средств.

2. Работа по обновлению основных средств.

3. Работа по сокращению затрат материальных на производство и реализацию продукции.

4. Работа по созданию нормальных условий для работы сотрудников чтобы не допустить текучесть кадров.

5. Увеличение производительности труда.

6. Повышение уровня квалификации сотрудников и работников предприятия.

7. Дальнейшее расширение сфер деятельности предприятия.

8. Применение новых современных технологии и техники в соответствии с международными стандартами.

Для совершенствования производственной структуры предприятий необходимо провести ряд важнейших мероприятий, таких как ускорение технического перевооружения, рациональная организация, интенсификация производства и ускорение процесса производства востребованных товаров на рынке.

Для развития и совершенствования предприятий и компаний одним из основных направлений является проведение глубоко и всестороннего анализа их деятельности, а также проведение исследования всех систем менеджмента.

На современных предприятиях для совершенствования систем управления необходимым является решение следующих функций:

– проведение анализа соответствия поставленных целей предприятия его фактическому функционированию;

– выявление основных причин отклонений фактического функционирования предприятий от запланированных целей;

– применение различных корректировок в систему управления [26, с. 157].

Исходя из проведенных исследований и анализа, можно сделать вывод о том, что для получения максимальной прибыли, а также для повышения уровня конкурентоспособности производственного капитала предприятия одним из важных и основополагающих является правильно организованное управление, т. е. менеджмент, а также грамотно составленный стратегический план развития предприятия.

Для эффективности работы предприятий должна вестись работа в комплексе и во взаимосвязи между всеми компонентами, кото-

рые составляют производственный капитал: финансовая, производственная, кадровая, организационная, техническая работы.

В настоящее время в сложившихся условиях для решения проблем эффективного развития и улучшения финансового состояния предприятий необходимым является правильное и рациональное использование производственных ресурсов. Одним из основных условий успешного развития предприятий и их перспективной работы является обеспечение эффективного функционирования производственного потенциала предприятий [27, с. 89–94].

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Шумак Ж.Г. (2017). Теоретические аспекты формирования ресурсного потенциала предприятия // Наука XXI века: актуальные направления развития : Сборник научных статей VI Международной заочной научно-практической конференции (Самара, 8 сентября 2017 г.). Вып. 2. Ч. 2. С. 116–121.

2. Сафарова И.М. (2015). Ресурсный потенциал предприятия: теоретический аспект // Экономика и управление: новые вызовы и перспективы. № 9. С. 108–110.

3. Берзинь И.Э., Пикунова С.А., Савченко Н.Н., Фалько С.Г. (2017). Экономика предприятия : Учебник для вузов. 2-е изд., испр. М. : Дрофа. 368 с.

4. Волков А.В., Дубровин И.А., Никитина Л.А. (2010). Организационно-экономический механизм эффективного использования ресурсного потенциала предприятий. М. : МГУПБ. 24 с.

5. Хамидуллин Ф.Ф., Давлетшина А.Р. (2013). Методы оценки эффективного использования ресурсного потенциала предприятия // Вестник ТИСБИ. № 4. С. 100–108.

6. Савицкая Г.В. (2018). Экономический анализ : Учебник. М. : Инфра-М. 285 с.

7. Петрова Ю.М. (2020). Моделирование механизма управления оборотным капиталом как фактора повышения устойчивости экономики интегрированных агропромышленных предприятий // Вопросы управления. № 02 (63). URL: URL: http://journal-management.com/issue/2020/02/02.

8. Гончаров В.Н., Шовкопляс А.Ш., Шовкопляс О.А. (2016). Оценка ресурсного потенциала предприятий // Экономические и социально-гуманитарные исследования. № 2 (10). С. 66–69.

9. Грасс Е.Ю. (2018). Комплексная оценка эффективности использования производственных ресурсов предприятия на основе использования метода эталонной динамики показателей // Вопросы управления. № 3 (52). URL: http://journal-management.com/issue/2018/03/21.

10. Кизим А.А. Кайфеджан Д.П. (2020). Анализ конкурентоспособности предприятия с учетом цифровой трансформации бизнеса // Экономический анализ: теория и практика 1(496) .С. 101–117.

11. Петрович М.В. (2020). Инновационная активность промышленных организаций: сущность, состояние и методика оценки // Проблемы управления. № 2 (76). С. 49–61.

12. Алябьева М.В., Владимирова В.Г. (2018). Экономический и маркетинговый анализ в системе обеспечения экономической безопасности предприятия и его совершенствование : Монография. М. : Русайнс. 336 с.

13. Бабичева Н.Э., Любушин Н.П. (2018). Экономический анализ устойчивого развития субъектов хозяйствования. М. : Русайнс. 512 с.

14. Стексова С.Ю. (2017). Оценка конкурентоспособности и эффективности использования ресурсного потенциала предприятия : Монография. Хабаровск : Издательство Тихоокеанского государственного университета. 102 с.

15. Махмудова М.М. (2019). Управление материально-техническим и финансовым состоянием предприятий в условиях макроэкономической нестабильности // Вопросы управления. № 1 (56). URL: http://journal-management.com/issue/2019/01/18.

16. Прищепа Д.Н. (2020). Человеческий капитал и цели устойчивого развития // Проблемы управления. № 2 (76). С. 84–91.

17. Бороненкова С.А. (2017). Экономический анализ в управлении предприятием. М. : Финансы и статистика. 225 с.

18. Bevan A., Estrin S., Meyer K. (2004). Foreign investment location and institutional development in transition economies, *International Business Review*, no. 13, pp. 43–48.

19. Bitoleuova Ye.A., Kabdullina D., Baimukhasheva G., Tazhibaeva M. (2020). Modern trends in management of the budget system Raikhan, *Serbian Journal of Management*, vol. 15, no. 1. DOI: 10.593 7/sjm15-23985.

20. Разиньков П.И., Разинькова О.П. (2017). Методологические аспекты комплексной оценки ресурсного потенциала предприятия. С. 174–184.

21. Гуляев П.В. (2018). Ресурсный потенциал территорий Республики Саха (Якутия) // Вопросы управления. № 4 (53). URL: http://journal-management.com/issue/2018/04/09.

22. Стексова С.Ю. (2017). Оценка конкурентоспособности и эффективности использования ресурсного потенциала предприятия : Монография. Хабаровск : Издательство Тихоокеанского государственного университета. 101 с.

23. Baidybekova S.K., Bleutaeva K., Abdykalieva Z., Turysbekova R., Syzdykbaeva N., Bastaubaev A. (2016). Tax Accounting in the Republic of Kazakhstan and Ways of its Improvement, *Journal of Advanced Research in Law and Economics*, Spring, Vol. VII, Issue 3 (17).

24. Барашкова О.В., Острецов В.Н. (2012). Методика оценки ресурсного потенциала сельскохозяйственного предприятия // Молочнохозяйственный вестник. Экономика и экономические науки. № 4 (8). 33 с.

25. Browder B. (2015). Red Notice: A True Story of High Finance, Murder, and One Man's Fight for Justice. Simon & Schuster, 416 p.

26. Baidybekova S.K., Abdykalieva Z., Tolegenova A., Kereeva A., Baytarakova B. (2016). Main Movements in Accounting Records' Development of the Republic of Kazakhstan in the Context of Economic Globalization, Journal of Advanced Research in Law and Economics, Spring, Vol. VII, Issue 7 (21).

27. Макаркин Н.П., Горина А.П., Алферина О.Н., Корнеева Н.В., Потапова Л.Н. (2019). Эффективность использования ресурсного потенциала предприятия: методика оценки // Фундаментальные исследования. № 11. С. 89–94.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ:

Байдыбекова Салтанат Кенжебаевна – кандидат экономических наук; Жетысуский университет им. И. Жансугурова (040009, Казахстан, Талдыкорган, ул. И. Жансугурова, 187а); b-saltanat@mail.ru.

MANAGEMENT PROBLEMS AND WAYS TO IMPROVE THE USE OF PRODUCTION RESOURCES OF ENTERPRISES

S.K. Baydybekova[2a]

[a]Zhetysu State University named after I. Zhansugurov

ABSTRACT:

Purpose. The article reflects the main problems of management and ways to improve the production resources of the enterprise. During the research of the topic, the following goals were defined:

– research on the nature of the production resources exploitation in the activities of enterprises and companies;

– calculation of the main performance indicators of the fixed assets exploitation: return on investment and capital-labor ratio;

– calculation of material productivity and materials intensity;

– identification of the main problems and ways to improve the use of production resources of enterprises.

Methods. During the research, such research methods as comparative and statistical, structural analysis, synthesis and deduction methods, as well as other methods and techniques were widely used.

Results. The results of the research reside in the fact that the conclusions and proposals, scientific provisions formulated in the research work, bring a deeper and better content, they can be used in the

[2]RSCI AuthorID: 1009523, ORCID: 0000-0002-7974-1236

further scientific development of issues related to the use of production resources of the enterprise when conducting research in the field of accounting and financial reporting at enterprises.

Novelty. The novelty and practical significance of the research work is determined by the fact that the provisions and conclusions obtained during the research can serve as a basis for determining management problems and ways to improve the use of production resources at enterprises.

The study analyzes the efficiency of using the enterprise's production resources, in particular, such as return on investment, capital-labor ratio, capital-output ratio, material productivity, and material intensity, and determines the factors that affect the value of these indicators.

The article reflects the basic principles and methods of forming an economically rational capital structure.

KEYWORDS: production forces, fixed assets, labor forces, physical resources, material productivity, materials intensity, return on investment, capital-labor ratio.

FOR CITATION: Baydybekova S.K. (2020). Management problems and ways to improve the use of production resources of enterprises, *Management Issues*, no. 6, pp. 107–120.

REFERENCES

1. Shumak Zh.G. (2017). Theoretical aspects of the formation of the resource potential of the enterprise In: Science of the XXI century: current directions of development. Proceedings of the VI International correspondence scientific and practical conference (Samara, September 8, 2017). Issue 2. Part 2, pp. 116–121.

2. Safarova I.M. (2015). Resource potential of the enterprise: theoretical aspect, *Economics and management: new challenges and prospects*, no. 9, pp. 108–110.

3. Berzin I.E., Pikunova S.A., Savchenko N.N., Falko S.G. (2017). Enterprise Economics. Textbook for universities. 2nd ed., rev. Moscow, Drofa, 368 p.

4. Volkov A.V., Dubrovin I.A., Nikitina L.A. (2010). Organizational and economic mechanism for the effective use of the resource potential of enterprises. Moscow, MGUPB, 24 p.

5. Khamidullin F.F., Davletshina A.R. (2013). Methods for assessing the effective use of the resource potential of an enterprise, *Bulletin of TISBI*, no. 4, pp. 100–108.

6. Savitskaya G.V. (2018). Economic Analysis. Textbook. Moscow: Infra-M, 285 p.

7. Petrova Yu.M. (2020). Modeling the mechanism of working capital management as a factor of increasing the stability of the economy of integrated agro-industrial enterprises, *Management issues*, no. 2 (63). URL: URL: http://journal-management.com/issue/2020/02/02.

8. Goncharov V.N., Shovkoplyas A.Sh., Shovkoplyas O.A. (2016). Assessment of the resource potential of enterprises, *Economic and social and humanitarian studies*, no. 2 (10), pp. 66–69.

9. Grass E.Yu. (2018). Complex assessment of efficiency of use of production resources of the enterprise on the basis of use of a method of standard dynamics of indicator, *Management Issues*, no. 3 (52). URL: http://journal-management.com/issue/2018/03/21.

10. Kizim A.A. Kayfedzhan D.P. (2020). Analysis of the competitiveness of an enterprise taking into account the digital transformation of business, Economic analysis: theory and practice, vol. 496, no. 1, pp. 101–117.

11. Petrovich M.V. (2020). Innovative activity of industrial organizations: essence, state and method of assessment, *Management problems*, no. 2 (76), pp. 49–61.

12. Alyabyeva M.V., Vladimirova V.G. (2018). Economic and marketing analysis in the system of ensuring the economic security of an enterprise and its improvement. Moscow, Rusayns, 336 p.

13. Babicheva N.E., Lyubushin N.P. (2018). Economic analysis of sustainable development of business entities. Moscow, Rusayns, 512 p.

14. Steksova S.Yu. (2017). Assessment of the competitiveness and efficiency of using the resource potential of the enterprise. Khabarovsk, Pacific State University Publishing House, 102 p.

15. Makhmudova M.M. (2019). Management of the material-technical and financial condition of enterprises in the conditions of macroeconomic instability, *Management issues*, no. 1 (56). URL: http://journal-management.com/issue/2019/01/18.

16. Prischepa D.N. (2020). Human capital and sustainable development goals, *Management problems*, no. 2 (76), pp. 84–91.

17. Boronenkova S.A. (2017). Economic analysis in enterprise management. Moscow, Finance and statistics, 225 p.

18. Bevan A., Estrin S., Meyer K. (2004). Foreign investment location and institutional development in transition economies, *International Business Review*, no. 13, pp. 43–48.

19. Bitoleuova Ye.A., Kabdullina D., Baimukhasheva G., Tazhibaeva M. (2020). Modern trends in management of the budget system Raikhan, *Serbian Journal of Management*, vol. 15, no. 1. DOI: 10.593 7/sjm15-23985.

20. Razinkov P.I., Razinkova O.P. (2017). Methodological aspects of a comprehensive assessment of the resource potential of an enterprise, pp. 174–184.

21. Gulyaev P.V. (2018). Resource potential of the territories of the Republic of Sakha (Yakutia), *Management issues*, no. 4 (53). URL: http://journal-management.com/issue/2018/04/09.

22. Steksova S.Yu. (2017). Assessment of the competitiveness and efficiency of using the resource potential of the enterprise. Khabarovsk, Pacific State University Publishing House, 101 p.

23. Baidybekova S.K., Bleutaeva K., Abdykalieva Z., Turysbekova R., Syzdykbaeva N., Bastaubaev A. (2016). Tax Accounting in the Republic of Kazakhstan and Ways of its Improvement, *Journal of Advanced Research in Law and Economics*, Spring, Vol. VII, Issue 3 (17).

24. Barashkova O.V., Ostretsov V.N. (2012). Methodology for assessing the resource potential of an agricultural enterprise, *Dairy Bulletin. Economics and economic sciences*, no. 4 (8). 33 p.

25. Browder B. (2015). Red Notice: A True Story of High Finance, Murder, and One Man's Fight for Justice. Simon & Schuster, 416 p.

26. Baidybekova S.K., Abdykalieva Z., Tolegenova A., Kereeva A., Baytarakova B. (2016). Main Movements in Accounting Records' Development of the Republic of Kazakhstan in the Context of Economic Globalization, Journal of Advanced Research in Law and Economics, Spring, Vol. VII, Issue 7 (21).

27. Makarkin N.P., Gorina A.P., Alferina O.N., Korneeva N.V., Potapova L.N. (2019). Efficiency of using the resource potential of the enterprise: assessment method, *Fundamental research*, no. 11, pp. 89–94.

AUTHORS' INFORMATION:

Saltanat K. Baydybekova – Ph.D. of Economic Sciences; Zhetysu State University named after I. Zhansugurov (187a, Zhansugurov St., Taldykorgan, 040009, Kazakhstan); b-saltanat@mail.ru.