ПОТЕНЦИАЛ РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН КАК ОБЪЕКТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

УДК 631.15:338.43 *ГСНТИ 68.75.13*
ББК 65.32-231 *Код ВАК 08.00.05*
DOI: 10.22394/2304-3369-2019-4-98-105

М. Т. Лукьянова
Башкирский государственный аграрный университет,
Уфа, Россия
AuthorID: 664916

Е. В. Стовба
Башкирский государственный университет,
Бирск, Россия
AuthorID: 160029

В. А. Ковшов
Башкирский государственный аграрный университет,
Уфа, Россия
AuthorID: 345778

АННОТАЦИЯ

Цель данного исследования – определение потенциала агропромышленного комплекса республики и разработка организационно-экономических направлений его повышения на основе стратегического управления.

Методы:

- абстрактно-логический метод – применялся для формулирования понятий, раскрытия сущности рыночной экономики и аграрного рынка, управления сельским хозяйством, определения тенденций в их развитии;
- статистико-экономические и расчетно-аналитические методы используются при экономической оценке хозяйствующих субъектов в условиях рыночной экономики.

Результаты: выявлены основные тенденции развития агропромышленного комплекса Республики Башкортостан в территориальном разрезе; обоснованы приоритетные стратегические направления в отрасли растениеводства; проведена оценка потенциалов роста объемов производства в разрезе стратегических направлений развития АПК. Согласно проведенным расчетам по экстенсивно-интенсивному сценарию развития сельского хозяйства были получены следующие результаты по объему производства растениеводческой продукции во всех категориях хозяйств Республики Башкортостан на долгосрочную перспективу:

1) зерновых культур: по республике – 6,6 млн т, в том числе по субрегионам: Западный – 2,4, Северо-Западный – 0,6, Северо-Восточный – 0,3, Северный – 0,1, Уральский – 0,7, Центральный – 0,8, Южный – 1,7 млн т.

2) овощей открытого и закрытого грунта: по республике – 6,0 млн ц, в том числе по субрегионам: Западный – 1,6, Северо-Западный – 0,3, Северо-Восточный – 0,3, Северный – 0,3, Уральский – 0,4, Центральный – 1,9, Южный – 1,2 млн ц.

Научная новизна заключается в том, что предлагаемые мероприятия могут быть использованы в разработке прогнозных показателей деятельности сельскохозяйственных предприятий, способствовать увеличению объемов выпускаемой продукции и повышению ее экономической эффективности.

Финансирование. Исследования выполнены при финансовой поддержке РФФИ и Республики Башкортостан в рамках научного проекта «Стратегическое планирование социально-экономического развития сельских территорий Республики Башкортостан на основе методологии форсайта», проект № 19-410-020016.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА:
стратегия, агропромышленный комплекс, производство, инновация.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ:
Миляуша Тагировна Лукьянова, кандидат экономических наук, Башкирский государственный аграрный университет,
450001, Россия, г. Уфа, ул. 50-летия Октября, 34, Lukyanova-34-74@mail.ru.

© М. Т. Лукьянова, Е. В. Стовба, В. А. Ковшов, 2019

Евгений Владимирович Стовба, кандидат экономических наук, доцент, Бирский филиал Башкирского государственного университета,
452453, Россия, г. Бирск, ул. Интернациональная, 10, stovba2005@rambler.ru.

Виталий Алексеевич Ковшов, кандидат экономических наук, доцент, Башкирский государственный аграрный университет,
450001, Россия, г. Уфа, ул. 50-летия Октября, 34, kva74@mail.ru.

ДЛЯ ЦИТИРОВАНИЯ: Лукьянова М. Т., Стовба Е. В., Ковшов В. А. Потенциал развития агропромышленного комплекса Республики Башкортостан как объект стратегического управления сельских территорий // Вопросы управления. 2019. №4 (59). С. 98—105.

В настоящее время продовольственная безопасность государства в значительной степени определяется состоянием и развитием агропромышленного комплекса ее регионов. Сельское хозяйство как сфера материального производства играет значительную роль в экономической и социальной сфере – является источником сырья для пищевой и перерабатывающей промышленности, обеспечивает население необходимыми продуктами питания. В этой связи, безусловно, важной представляется слаженная и бесперебойная работа всех составляющих единого механизма сельскохозяйственного производства в регионе.

В целях стратегического управления сельскими территориями региона для достижения продовольственной безопасности необходимо учитывать имеющийся потенциал АПК [1]. Республика Башкортостан сегодня является одним из крупнейших сельскохозяйственных регионов России, в последние годы входит в десятку регионов-лидеров по объему валового регионального продукта. Благодаря удобному территориальному расположению, производственному потенциалу и научно-техническому уровню развития республика имеет благоприятный климат для бизнеса, занимает лидирующие позиции среди других субъектов страны.

Современные экономические условия обусловили формирование ряда стратегических вызовов для агропромышленного комплекса Республики Башкортостан: устойчивое развитие сельского хозяйства, базирующееся на основе внедрения институциональных решений и цифровых технологий; обеспечение продовольственной безопасности республики; создание комфортных условий для сельских жителей; преодоление количественного и квалификационного дефицита кадров; адаптация развития аграрной инфраструктуры к современным реалиям; сохранение многоукладности в отрасли; рост конкурентоспособности сельскохозяйственного производства в республике [2].

Исходя их указанных стратегических вызовов и имеющихся проблем функционирования аграрного сектора экономики, разрабатывается научно обоснованная стратегия развития агропромышленного комплекса региона, определяющая приоритетные направления развития и обосновывающая конкретные и эффективные мероприятия, направленные на наиболее полное и рациональное использование имеющихся ресурсов и всего потенциала аграрного производства республики.

Сегодня одним из основополагающих инструментов формирования стратегии устойчивого развития сельского хозяйства является использование дифференцированного подхода к выбору программной деятельности и ее реализации [3]. Применение данного подхода обусловлено ярко выраженной неоднородностью развития сельских территорий и, соответственно, неравенством исходных условий их развития по целому ряду причин:

- ярко выраженной дифференциации по природным и климатическим характеристикам сельских территорий в зональном разрезе;

- необходимостью размещения отраслей сельскохозяйственной промышленности и формирования специализации агроформирований различных сельских территорий для производства определенных видов сельскохозяйственной продукции;

- наличию определенных демографических, социальных и экономических проблем, характерных для абсолютного большинства сельских муниципалитетов республики;

- существенным различиям в использовании агроформированиями ресурсной базы сельских территорий.

Следовательно, территориальное развитие АПК невозможно без учета агроклиматического районирования. Агроклиматическое районирование является научной основой для формирования эффективной системы стратегического управления аграрным производством и размещения разных сельскохозяйственных объектов.

На наш взгляд, прогноз на среднесрочную и долгосрочную перспективу развития АПК включает следующие приоритетные стратегические направления: развитие отраслей растениеводства: производства зерновых культур и овощей закрытого грунта (табл. 1).

Разработанные сценарии, отражающие качественно иные направления развития предприятий, основаны на достижении стратегической цели и потенциале производственных структур. Это позволяет определить стратегические решения для дальнейшего развития хозяйствующих субъектов и объединить их в единую стратегию развития отрасли [4].

Значимость производства зерновых культур определяется его ролью в формировании продовольственных ресурсов региона, наличия и разнообразия межотраслевых связей.

Согласно проведенным расчетам по экстенсивно-интенсивному сценарию развития были получены следующие результаты по объему производства во всех категориях хозяйств Республики Башкортостан (рис. 1, рис. 2):

1) зерновых культур:

- на среднесрочную перспективу (2018 –2025 гг.): по республике – 5,9 млн т, в том числе по субрегионам: Западный – 2,1, Северо-Западный – 0,5, Северо-Восточный – 0,3, Северный – 0,1, Уральский – 0,7, Центральный – 0,7, Южный – 1,5 млн т;

- на долгосрочную перспективу (2018–2030 гг.): по республике – 6,6 млн т, в том числе по субрегионам: Западный – 2,4, Северо-Западный – 0,6, Северо-Восточный – 0,3, Северный – 0,1, Уральский – 0,7, Центральный – 0,8, Южный – 1,7 млн т [5, с. 72].

2) овощей открытого и закрытого грунта:

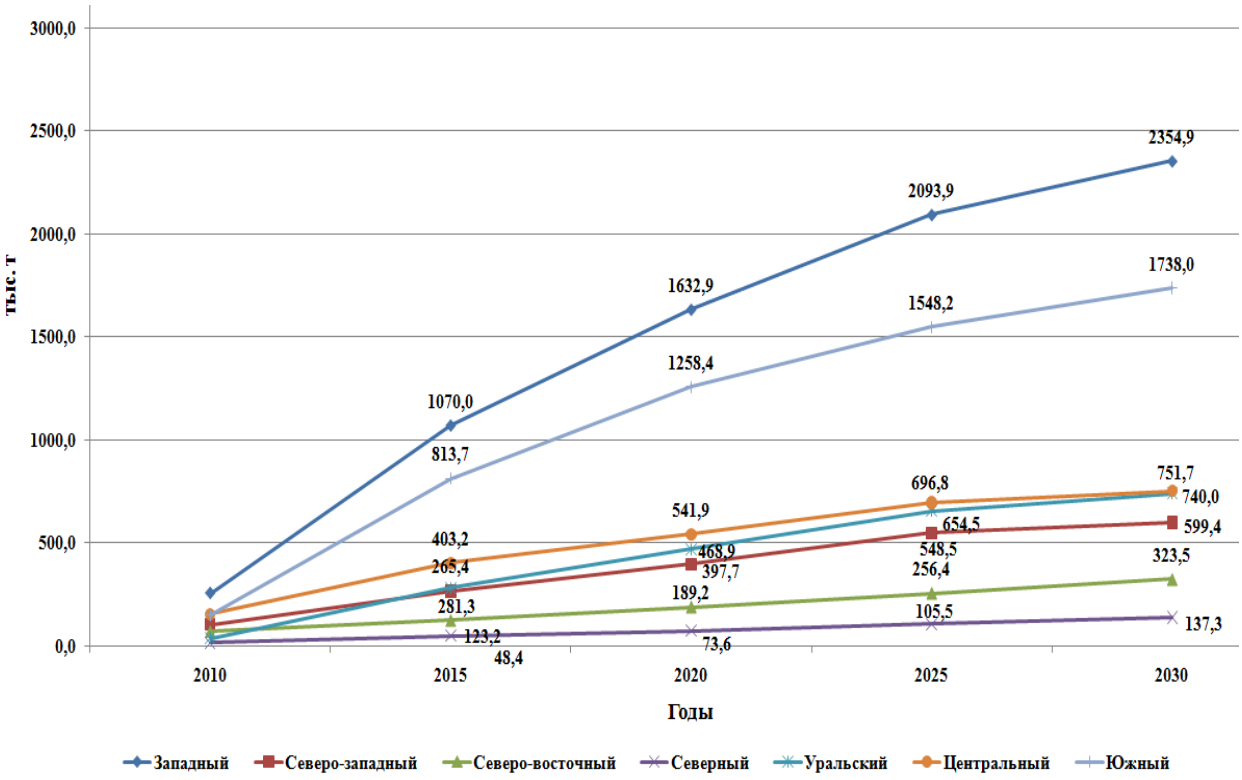
- на среднесрочную перспективу (2018 –2025 гг.): по республике – 5,2 млн ц, в том числе по субрегионам: Западный – 1,5, Северо-Западный – 0,3, Северо-Восточный – 0,2, Северный – 0,2, Уральский – 0,4, Центральный – 1,6, Южный – 1,0 млн ц;

- на долгосрочную перспективу (2018–2030 гг.): по республике – 6,0 млн ц, в том числе по субрегионам: Западный – 1,6, Северо-Западный – 0,3, Северо-Восточный – 0,3, Северный – 0,3, Уральский – 0,4, Центральный – 1,9, Южный – 1,2 млн ц [6, с. 38].

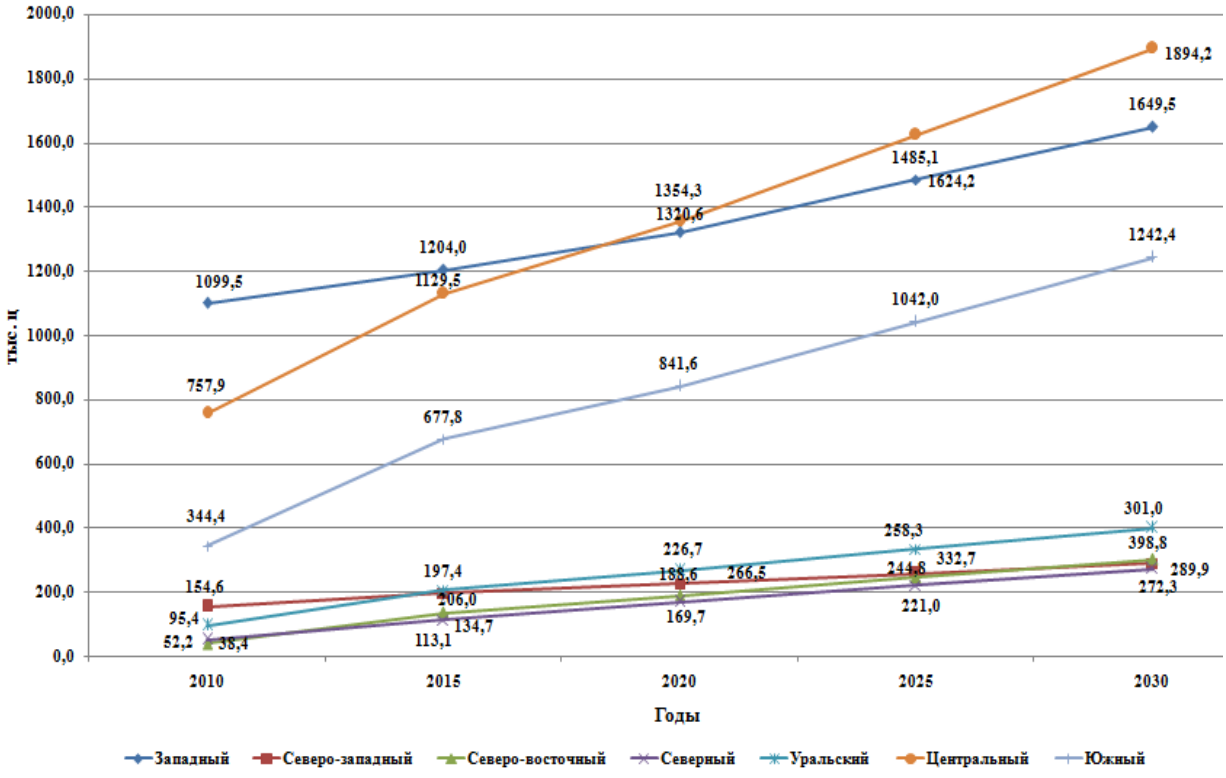
Представляет определенный интерес анализ недополученного валового сбора сельскохозяйственных культур в хозяйствах всех категорий по Республике Башкортостан в связи с сокращением посевных площадей и не рационально подобранными сортами зерновых культур для каждой конкретной природно-климатической зоны региона (табл. 2).

Таблица 1. Прогнозные значения производства продукции растениеводства в хозяйствах всех категорий Республики Башкортостан

Годы	По РБ	Субрегионы						
		Западный	Северо-Западный	Северо-Восточный	Северный	Уральский	Центральный	Южный
Зерно, тыс. т								
2010	781,0	255,6	103,2	68,7	14,2	37,6	154,2	147,4
2015	3005,4	1070,0	265,4	123,2	48,4	281,3	403,2	813,7
2020	4562,6	1632,9	397,7	189,2	73,6	468,9	541,9	1258,4
2025	5903,8	2093,9	548,5	256,4	105,5	654,5	696,8	1548,2
2030	6644,8	2354,9	599,4	323,5	137,3	740,0	751,7	1738,0
Овощи открытого и закрытого грунта, тыс. ц								
2010	2542,4	1099,5	154,6	38,4	52,2	95,4	757,9	344,4
2015	3662,5	1204,0	197,4	134,7	113,1	206,0	1129,5	677,8
2020	4368,0	1320,6	226,7	188,6	169,7	266,5	1354,3	841,6
2025	5208,0	1485,1	258,3	244,8	221,0	332,7	1624,2	1042,0
2030	6048,0	1649,5	289,9	301,0	272,3	398,8	1894,2	1242,4



Риснок 1. Прогнозные значения производства зерна по субрегионам РБ, тыс. т



Риснок 2. Прогнозные значения производства овощей открытого и закрытого грунта по субрегионам РБ, тыс. ц

Таблица 2. Прогнозные значения производства зерновых культур в РБ по экстенсивно-интенсивному сценарию развития

Годы	Посевная площадь, тыс. га	Урожайность, ц/га	Валовой сбор, тыс. т
2017	1786	21,8	3893,5
2018	1800	21,8	3924,0
2019	1890	21,8	4120,2
2020	1985	23,0	4562,6
2021	1985	23,4	4644,9
2022	1985	24,7	4903,0
2023	1985	25,6	5081,6
2024	1985	26,2	5200,7
2025	1985	29,7	5895,5
2026	1985	30,5	6054,3
2027	1985	31,2	6193,2
2028	1985	31,9	6332,2
2029	1985	32,4	6431,4
2030	1985	33,5	6649,8

Приведенные в таблице 2 расчеты свидетельствуют о том, что до 2020 г. развитие зерновой подотрасли будет происходить по экстенсивному сценарию. Постепенно, из года в год планируется ввести в оборот дополнительно не возделываемые на сегодняшний день, деградированные земли, около 200 тыс. га и к 2020 г. довести до уровня 2010 г. – 1985 тыс. га.

Начиная с 2020 г. развитие зерновой подотрасли будет проходить по интенсивному сценарию, который подразумевает увеличение рассматриваемого показателя за счет совершенствования качественных характеристик, то есть повышения урожайности за счет правильно организованной селекционной работы на 2020 г. – на 5,5 % (23,0 ц/га), на 2025 г. – на 36,2 % (29,7 ц/га), на 2030 г. – на 53,7 % (33,5 ц/га) [7, с. 115].

Природно-климатические условия Республики Башкортостан позволяют возделывать широкий набор сельскохозяйственных культур зерновых, бобовых, крупяных, технических, кормовых и др. Для этих целей рекомендовано более 100 сортов отечественной и зарубежной селекции.

Многолетняя практика показывает, что более продуктивными оказываются сорта местной селекции, наиболее адаптированные к местным природно-климатическим условиям. Неоднократные попытки внедрения сортов зарубежной селекции (американских, мексиканских сортов мягкой яровой пшеницы, французских – твердых) были неудачными.

Несмотря на достаточно высокий урожайный потенциал созданных и возделываемых сортов по зерновым культурам, он не стабилен по годам и зависит от влияния погодных условий и других факторов. Ставится задача стабилизировать высокий уровень продуктивности за счет повышения зимостойкости для озимых культур, засухоустойчивости для остальных, устойчивости к полеганию [8, с. 249].

Проведенный нами анализ позволил сформировать стратегические мероприятия для агроформирований, которые производят зерно и непосредственно обеспечивают в максимальной степени использование имеющегося производственного потенциала:

- реализация в Центральном субрегионе проекта сельскохозяйственного потребительского кооператива «Элитные семена Башкортостана». Развитие в Уфимском районе (с. Миловка) первого семеноводческого потребительского кооператива – «Элитные семена Башкортостана», при участии Башкирского НИИ сельского хозяйства. Членами сельскохозяйственного сбытового потребительского кооператива по семеноводству будут хозяйства Уфимского, Аургазинского, Кушнаренковского, Мечетлинского, Бураевского, Благоварского и Чишминского районов. Рентабельность хозяйств планируется увеличить за счет повышения качества продукции. В списке элитных и суперэлитных сортов, которые предложит кооператив фермерам для выращивания, традиционные для нашей республики культуры. Среди них – сорта яровой и озимой пшеницы, озимой ржи и тритикале, гороха, гречихи, а также кормовые травы;

- дифференциация ставок несвязанной поддержки в зависимости от урожайности, т.е. распределение погектарной поддержки с помощью дифференциации ставок субсидий в зависимости от отклонения от среднерайонного уровня урожайности культур, достигнутой в прошлом году;

- компенсация определенной доли затрат на покупку минеральных удобрений;

- формирование оптимальной структуры посевных площадей гибридов и сортов зерновых и зернобобовых культур для всех субрегионов;

- разработка оптимальной технологии возделывания и специализации зерновых культур;

- расширение удельной доли посевов озимой пшеницы в структуре озимых культур до 50 %, расширение посевов озимых культур до 35 % зернового клина;

- реализация инвестиционного проекта по глубокой переработке зерна ООО «Уфимский зерноперерабатывающий завод»;

- реализация инвестиционных проектов в мукомольной, крупяной и макаронной промышленности [9, с. 300].

Анализ позволяет определить перечень видов деятельности для предприятий, производящих овощи на открытом и закрытом грунте:

- установление льготного тарифа на энергетические ресурсы;

- оказание конкурентной государственной поддержки в строительстве и модернизации тепличных комплексов;

- реализация инвестиционных проектов по строительству новых тепличных комплексов в Буздякском, Кармаскалинском, Краснокамском, Уфимском и Чишминском районах;

- модернизация и реконструкция зимних теплиц в Туймазинском, Кушнаренковском и Благоварском районах;

- создание агрохолдинга тепличного направления на базе ГУСП Совхоз «Алексеевский» и ИП Глава К(Ф)Х Хабибрахманов Ф.Р.;

- обеспечение представительства республиканской овощной продукции в федеральных и республиканских розничных сетях;

- строительство завода по переработке овощей.

ЛИТЕРАТУРА

1. Прогноз долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года (разработан Минэкономразвития России, март 2013 г.).

2. Стовба Е.В., Стовба А.В. Роль инноваций в стратегическом планировании развития агропродовольственного комплекса региона // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2016. № 6. С. 121-132.

3. О Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года: Распоряжение Правительства РФ от 17.11.2008 г. № 1662-р (ред. от 10.02.2017) [электронный ресурс] // СПС КонсультантПлюс. URL: http://www.consultant.ru (дата обращения: 01.08.2019).

4. Об утверждении стратегического плана развития агропромышленного комплекса Республики Башкортостан на 2016-2020 годы: Распоряжение Правительства Республики Башкортостан от 26 декабря 2016 г. № 1499-р [электронный ресурс] // СПС КонсультантПлюс. URL: http://www.consultant.ru (дата обращения: 01.08.2019).

5. Ковшов В.А., Лукьянова М.Т. Экономическая эффективность АПК Республики Башкортостан: региональная конкурентоспособность // Экономика и управление: научно-практический журнал. 2018. № 4. С. 69-74.

6. Ковшов В.А., Лукьянова М.Т., Залилова З.А., Фролова О.Н. Современное состояние и стратегические направления развития агропромышленного комплекса Республики Башкортостан. Уфа: Башкирский ГАУ, 2017. 246 с.

7. Котов Д.В., Гамилова Д.А. и др. Стратегия социально-экономического развития Республики Башкортостан на период до 2030 года. Уфа: АЭТЕРНА, 2016. 160 с.

8. Fazrakhmanov I., Lukyanova M., Kovshov V., Farrakhetdinova A., Putyatinskaya J. Economic Assessment and Strategic Potential of Agro Industries: The Case of Sugar Industry // European Research Studies Journal. 2018. Vol. XXI. №4. Pp. 239-254.

9. Lukyanova M.T., Kovshov V.A. Modern State and Development Trends in Small Forms of Agribusiness in the Republic of Bashkortostan // Studies on Russian Economic Development. 2019. Vol. 30. №3. Pp. 299-302.

OPPORTUNITIES OF AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX DEVELOPMENT OF BASHKORTOSTAN REPUBLIC AS AN OBJECT OF STRATEGIC MANAGEMENT OF RURAL AREAS

M. T. Lukyanova
Bashkir State Agrarian University,
Ufa, Russia

E. V. Stovba
Bashkiria State University,
Birsk, Russia

V. A. Kovshov
Bashkir State Agrarian University,
Ufa, Russia

ABSTRACT:
The purpose of this study is to determine the opportunities of the agro – industrial complex of the Republic and the development of organizational and economic directions of its improvement based on strategic management.
Methods:
- abstract-logical method was used to formulate concepts, reveal the essence of the market economy and the agricultural market, management of agriculture, determining trends in their development;
- statistical-economic and calculation-analytical methods are used in the economic assessment of economic entities in a market economy.
Results: basic trends of development of agro industrial complex of the Republic of Bashkortostan geographically are identified; priority areas in crop production are substantiated; the estimation of potential of growth of production volumes in the context of the strategic directions of development of agriculture is carried out. As calculated in accordance with the extensive-intensive scenario of agricultural development, the following results were obtained on the volume of crop production in all categories of farms of the Republic of Bashkortostan for the long term:
1) grain crops: in the Republic – 6.6 million tons, including sub-regions: Western – 2.4, North-West – 0.6, North-East – 0.3, North – 0.1, Ural – 0.7, Central – 0.8, South – 1.7 million tons.
2) field and protected ground vegetables: in the Republic – 6.0 million tons, including sub-regions: Western – 1.6, North-West – 0.3, North-East – 0.3, North-0.3, Ural – 0.4, Central – 1.9, South – 1.2 million tons.
The scientific novelty is in the fact that the proposed measures can be used in the development of forecast indicators of agricultural enterprises, to increase the volume of output and increase its economic efficiency
Financing. The research was carried out with the financial support of the RFBR and the Republic of Bashkortostan within the framework of the scientific project "Strategic planning of socio-economic development of rural areas of the Republic of Bashkortostan on the basis of foresight methodology", project No. 19-410-020016.

KEYWORDS:
strategy, agro-industrial complex, production, innovation.

AUTHORS' INFORMATION:
Milyausha T. Lukyanova, Cand. Sci. (Economic), Bashkir State Agrarian University,
34, 50-letiya Oktyabrya str., Ufa, 450001, Russia, lukyanova-34-74@mail.ru

Evgeny V. Stovba, Cand. Sci. (Economic), Associate Professor, Birsk branch of Bashkiria State University,
10, Internatsionalnaya str., Birsk, 452453, Russia, stovba2005@rambler.ru

Vitaly A. Kovshov, Cand. Sci. (Economic), Associate Professor, Bashkir State Agrarian University,
34, 50-letiya Oktyabrya str., Ufa, 450001, Russia, kva74@mail.ru

FOR CITATION: Lukyanova M. T., Stovba E. V., Kovshov V. A. Opportunities of agro-industrial complex development of bashkortostan republic as an object of strategic management of rural areas // Management Issues. 2019. №4 (59). P. 98—105.

REFERENCES

1. Forecast of long-term social and economic development of the Russian Federation for the period up to 2030 (developed by the Ministry of Economic Development of Russia, March 2013) [Prognoz dolgosrochnogo sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya Rossiyskoy Federatsii na period do 2030 goda (razrabotan Minekonomrazvitiya Rossii, mart 2013 g.)] – (In Rus.)

2. Stovba E. V., Stovba A.V. The role of innovations in strategic planning of development of agri-food complex of the region // Economics: yesterday, today, tomorrow. 2016. No. 6. Pp. 121-132 [Stovba E.V., Stovba A.V. Rol' innovatsiy v strategicheskom planirovanii razvitiya agroprodovol'stvennogo kompleksa regiona // Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra. 2016. № 6. S. 121-132] – (In Rus.)

3. On the concept of long-term social and economic development of the Russian Federation for the period up to 2020: Order of the Government of the Russian Federation dated 17.11.2008 No. 1662-R (ed. of 10.02.2017) [e-resource] // RLS ConsultantPlus. URL: http://www.consultant.ru (date of reference: 01.08.2019) [O Kontseptsii dolgosrochnogo sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya Rossiyskoy Federatsii na period do 2020 goda: Rasporyazhenie Pravitel'stva RF ot 17.11.2008 g. № 1662-r (red. ot 10.02.2017) [elektronnyy resurs] // SPS Konsul'tantPlyus. URL: http://www.consultant.ru (data obrashcheniya: 01.08.2019)] – (In Rus.)

4. On the approval of the strategic plan of development of agroindustrial complex of the Republic of Bashkortostan for 2016-2020: the Order of the Government of the Republic of Bashkortostan dated December 26, 2016 No. 1499-R [e-resource] // RLS ConsultantPlus. URL: http://www.consultant.ru (date of reference: 01.08.2019) [Ob utverzhdenii strategicheskogo plana razvitiya agropromyshlennogo kompleksa Respubliki Bashkortostan na 2016-2020 gody: Rasporyazhenie Pravitel'stva Respubliki Bashkortostan ot 26 dekabrya 2016 g. № 1499-r [elektronnyy resurs] // SPS Konsul'tantPlyus. URL: http://www.consultant.ru (data obrashcheniya: 01.08.2019)] – (In Rus.)

5. Kovshov V. A., Lukyanova M. T. Economic efficiency of agriculture of the Republic of Bashkortostan: regional competitiveness // Economics and management: scientific and practical journal. 2018. No. 4. 69-74 [Kovshov V.A., Luk'yanova M.T. Ekonomicheskaya effektivnost' APK Respubliki Bashkortostan: regional'naya konkurentosposobnost' // Ekonomika i upravlenie: nauchno-prakticheskiy zhurnal. 2018. № 4. S 69-74] – (In Rus.)

6. Kovshov V. A., Lukyanova M. T., Zalilova Z. A., Frolova O. N. Current situation and strategic directions of agro-industrial complex development of the Republic of Bashkortostan. Ufa: Bashkir State University, 2017. 246 p. [Kovshov V.A., Luk'yanova M.T., Zalilova Z.A., Frolova O.N. Sovremennoe sostoyanie i strategicheskie napravleniya razvitiya agropromyshlennogo kompleksa Respubliki Bashkortostan. Ufa: Bashkirskiy GAU, 2017. 246 s.] – (In Rus.)

7. Kotov D. V., Gamilova D. A. and others. Strategy of social and economic development of the Republic of Bashkortostan for the period up to 2030. Ufa: AETERNA, 2016. 160 p. [Kotov D.V., Gamilova D.A. i dr. Strategiya sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya Respubliki Bashkortostan na period do 2030 goda. Ufa: AETERNA, 2016. 160 s.] – (In Rus.)

8. Fazrakhmanov I., Lukyanova M., Kovshov V., Farrakhetdinova A., Putyatinskaya J. Economic Assessment and Strategic Potential of Agro Industries: The Case of Sugar Industry // European Research Studies Journal. 2018. Vol. XXI. №4. Pp. 239-254.

9. Lukyanova M.T., Kovshov V.A. Modern State and Development Trends in Small Forms of Agribusiness in the Republic of Bashkortostan // Studies on Russian Economic Development. 2019. Vol. 30. №3. Pp. 299-302.