ОРГАНИЗАЦИЯ ИНФРАСТРУКТУРНОЙ ПОДДЕРЖКИ СОЦИАЛЬНО ОРИЕНТИРОВАННЫХ НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ СФЕРЫ УСЛУГ В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ В РФ

УДК 338.465.4 *ГСНТИ 14.33*
ББК 65.203к2 *Код ВАК 08.00.05*
DOI: 10.22394/2304-3369-2019-2-58-65

В. Ю. Кулькова
Российский университет кооперации,
Казань, Россия
AuthorID: 360869

АННОТАЦИЯ: Цель. Характеристика этапов развития инфраструктурной поддержки СО НКО в РФ с описанием организационной структуры.
Методы. Сравнительный анализ этапов развития инфраструктурной поддержки СО НКО в РФ по временному горизонту, целям, объектам, институтам развития. Характеристика институтов развития направлена на описание организационной структуры инфраструктурной поддержки СО НКО, базируется на исследовании сайтов и анализе документов (уставов) организаций, что позволило выделить признаки для сравнительного анализа: организационно-правовая форма, цели и направления деятельности.
На основе ретроспективной оценки становления инфраструктурной поддержки СО НКО в РФ выделены ее этапы, дополненные: описанием сложившихся практик в субъектах РФ по формированию организационных моделей инфраструктурной поддержки НКО; сравнительной характеристикой институтов развития инфраструктурной поддержки, что позволило выявить организационные эффекты и риски формирования инфраструктуры некоммерческого сектора.
Выявлена мультисубъектная модель организации инфраструктурной поддержки СО НКО в РФ, отличающаяся имманентными характеристиками дублирования функций и отсутствием, в отличие от зарубежных практик, самостоятельного органа координирующего деятельность НКО в РФ, что снижает потенциал управления и принятий стратегических решений по развитию НКО в государственном управлении. Доказано, что формирование инфраструктурной поддержки СО НКО в РФ характеризуется фрагментарностью и отсутствием единой логической концепции и последовательности организации в государственном управлении как на федеральном уровне, так и в практиках отдельных субъектов РФ, на нивелирование которых целесообразно направить государственную политику в сфере некоммерческого сектора.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА: инфраструктура некоммерческого сектора, инфраструктурная поддержка, социально ориентированные некоммерческие организации сферы услуг, государственное управление.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ:
Варвара Юрьевна Кулькова, доктор экономических наук, профессор, Российский университет кооперации,
420081, Россия, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Николая Ершова, д. 58, kulkova77@mail.ru

ДЛЯ ЦИТИРОВАНИЯ: Кулькова В. Ю. Организация инфраструктурной поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций сферы услуг в государственном управлении в РФ // Вопросы управления. 2019. № 2 (38). С. 58—65.

© В.Ю. Кулькова, 2019

Развитие государственной поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций (СО НКО) выступает детерминантной задачей расширения масштабов участия негосударственных организаций в предоставлении социальных услуг в РФ. В государственной поддержке негосударственных поставщиков социальных услуг со времени утверждения в государственном управлении концепции непрямого управления все чаще обнаруживаются дополнительные аргументы необходимости формирования направления развития инфраструктуры [1], другими словами инфра-

структурной поддержки. В стратегической модели государственной поддержки НКО в РФ выстраивание инфраструктуры некоммерческого сектора предусматривалось во временном периоде 2010–2015 гг. [2]. Вместе с тем, задачи по развитию инфраструктурной поддержки получают самостоятельное звучание в утвержденном Президентом РФ перечне поручений по итогам заседания Государственного совета, состоявшегося 27 декабря 2018 года [3]. В настоящее время не во всех субъектах РФ сформирована организационная структура инфраструктурной поддержки НКО, отсутствуют органы координации и принятия решений в развитии некоммерческого сектора, позволяющие реализовать намеченные Президентом РФ задачи по развитию третьего сектора. Последнее обусловливает актуальность проблемы организации инфраструктурной поддержки СО НКО сферы услуг в государственном управлении в РФ.

Проблемы экономики некоммерческого сектора в концепции непрямого государственного управления разрабатывались в рамках проектов Университета Хопкинса [1].

В отечественной школе государственной поддержке некоммерческих организаций посвящены проекты Центра исследований гражданского общества и некоммерческого сектора [4, с. 12; 5, с. 7] и ряда других ученых [6, с. 69; 7, с. 44].

Анализ этапа выстраивания инфраструктуры некоммерческого сектора в РФ, включая: региональные кейсы информационного сопровождения деятельности, реализации образовательных программ повышения квалификаций специалистов СО НКО [8, с. 43–59]; обобщения зарубежного опыта инфраструктурной поддержки НКО [9, с. 43] проводились в исследованиях автора.

Современный этап развития инфраструктурной поддержки, обусловленный постановкой задач Президентом РФ, требует новых обобщений и выводов, что обусловило постановку цели исследования – характеристика этапов развития инфраструктурной поддержки СО НКО в РФ с описанием организационной структуры. Поставленная цель предполагает сравнительный анализ этапов развития инфраструктурной поддержки в РФ во временном горизонте (с 2010 года по настоящее время, выбор периода начала исследования 2010 год обусловлен стратегической моделью развития государственной поддержки НКО в РФ), цели, объектам, институтам развития. Характеристика институтов развития направлена на описание организационной структуры инфраструктурной поддержки СО НКО, базируется на исследовании сайтов и анализе документов (уставов) организаций, что позволило выделить признаки для сравнительного анализа: организационно-правовая форма, цели и направления деятельности.

Инфраструктурная поддержка СО НКО позиционируется нами как компонент государственной поддержки некоммерческих организаций. Целью инфраструктурной поддержки СО НКО государством является организация и координация, обеспечение за счет концентрации различных ресурсов деятельности организаций некоммерческого сектора поставщиков социальных услуг. Очевидно, что организация инфраструктурной поддержки требует выделения ответственных органов (институтов развития), формирующих организационную структуру; определения функциональных направлений и ресурсов под их реализацию. Результаты проведенного автором ранее исследования инфраструктурой поддержки НКО в зарубежных странах [9, с. 46] показывают, что для координации и принятий стратегических решений по развитию НКО формируются самостоятельные органы. Так, в США это «Межсекторный комитет по развитию гражданского общества». В Эстонии в 2008 г. создан Национальный фонд гражданского общества для финансирования обучения, развития инфраструктуры НКО и каждые 3–5 лет разрабатывается концепция развития гражданского общества с внедрением индикаторов. В Хорватии создан государственный офис по взаимодействию с НКО, за которым закреплены функции мониторинга существующих и разработки перспективных государственных программ развития некоммерческого сектора. Нами проведена ретроспективная оценка становления инфраструктурной поддержки СО НКО в РФ, позволившая выделить следующие этапы с их сравнительной характеристикой по признакам: временной период, цели, объекты, ключевые разработчики концепта – идеи инфраструктурной поддержки, которые также входят в институты развития, источники финансирования (табл. 1)

Таблица 1

Этапы формирования инфраструктурной поддержки СО НКО в РФ (разработка автора)

Этапы	**Годы**	**Ключевой инициатор концепта**	**Цель**	**Объекты**	**Ключевые институты развития**	**Источники финансирования**
I	2010 – 2015	Минэконом развития РФ	Консолидация НКО сектора в округах	СО НКО	Формирование окружных ресурсных центров из числа продвинутых СО НКО, региональных ресурсных центров	Гранты Минэконом развития РФ, Президентские гранты, субфедеральные субсидии
II	2015 – 2018	Агентство стратегических инициатив АСИ	Консолидация инфраструктурной поддержки негосударственных поставщиков социальных услуг	Негосударственные поставщики социальныхуслуг	Создание центров инноваций социальной сферы (ЦИСС)	Фонд «Президентских грантов», субфедеральные субсидии
III	2019 по настоящее время	Аппарат Президента РФ	Совершенствование механизма поддержки СО НКО на субфедеральном уровне	Деятельность органов исполнительной власти субъектов РФ в сфере СО НКО	Мульти-модель – работа институтов развития, сформированных на этапе I, II	Фонд «Президентских грантов», субфедеральные субсидии

Как видно из таблицы 1, в отличие от зарубежных практик в отсутствии самостоятельного органа координирующего деятельность НКО в РФ, создание которого в формате Национального фонда поддержки НКО было предусмотрено в стратегической модели развития государственной поддержки НКО в РФ в период 2015–2020 гг. [2], наблюдется фрагментарность и отсутствие единой логической концепции и последовательности формирования инфраструктурной поддержки СО НКО в РФ. Так, первоначально в рамках разработок Минэкономразвития РФ вкладываются бюджетные средства в формирование в субъектах РФ ресурсных центров НКО из среды некоммерческих организаций. Несмотря на функционирование и деятельность уже профинансированных за счет государства ресурсных центров НКО, по инициации АСИ создаются за счет государственного финансирования ЦИСС, которые консолидируют инфраструктурную поддержку социального предпринимательства и СО НКО, тем самым дублируя деятельность уже созданных и профинансированных за счет государства ресурсных центров НКО. Кроме постановки вопросов об эффективности государственных расходов по направлению инфраструктурной поддержки СО НКО, сложившаяся практика приводит к оформлению в субъектах РФ различных организационных моделей инфраструктурной поддержки.

Опыт г. Москвы интересен оформленной моделью инфраструктурной поддержки СО НКО с выделением самостоятельного органа, координирующего развитие некоммерческого сектора, коим выступает Комитет общественных связей г. Москвы (КосМос). КосМос осуществляет финансовую поддержку СО НКО, организуя конкурсы по финансированию социальных проектов. В 2016 году им инициировано создание сети ресурсных центров в каждом округе (районе) города под координационным началом Ресурсного центра г. Москвы, в который был преобразован Московский дом общественных организаций. Функционал ресурсных центров НКО в округах Москвы это взаимодействия с НКО и населением, проведение мероприятий в рамках реализации event –менеджмента, консультации. За Ресурсным центром НКО г. Москвы закреплена имущественная поддержка (НКО могут по звонку или электронной заявке забронировать дату и время для проведения деловых встреч или коммуникации), обучение лидеров НКО, координация проведения событий и мероприятий. В Нижегородской области с 2001 года инфраструктурную

поддержку НКО осуществлял Фонд «Служение», на базе которого 2013 году была создана сеть ресурсных центров социально ориентированных НКО Приволжского федерального округа. Фонд «Служение» ежегодно является организатором конкурса «Добрый Нижний». В Нижегородской области создан Центр инноваций социальной сферы как бизнес-инкубатор социальных инноваций в области социального предпринимательства. При губернаторе Нижегородской области функционирует совет по развитию некоммерческого сектора и благотворительности.

Фрагментарность и отсутствие единой логической концепции и последовательности формирования инфраструктурной поддержки СО НКО наблюдаются и в региональных практиках. Так, в настоящее время в рамках инфраструктурной поддержки СОНКО с 2017 года в Республике Татарстан функционируют межмуниципальные ресурсные центры НКО. В Казанской экономической зоне функцию межмуниципального ресурсного центра осуществляет Некоммерческая микрокредитная компания «Фонд поддержки предпринимательства Республики Татарстан» (г. Казань). В Камской экономической зоне – Автономная некоммерческая организация «Ресурсный Центр развития и дополнительного образования институтов гражданского общества «Перспектива» (г. Набережные Челны). В Альметьевской экономической зоне с 2018 года функцию межмуниципального ресурсного центра осуществляет Автономная некоммерческая организация «Ресурсный центр социально ориентированных некоммерческих организаций «Вертикаль». Работа межмуниципальных ресурсных центров ежегодно финансируется за счет средств подпрограммы поддержки СОНКО Республики Татарстан на 2014–2021 годы государственной программы «Экономическое развитие и инновационная экономика Республики Татарстан на 2014–2021 годы», утвержденной постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 31.10.2013 №823, (на 2018 год – 4185,3 тыс. рублей, на 2019–2021 гг. – ежегодно по 4045,3 тыс. рублей). Обратим внимание, что в 2015 году создан Республиканский центр СО НКО, который входит в структуру государственного бюджетного учреждения «Аппарат Общественной палаты Республики Татарстан». Источником финансирования центра являлся бюджет Республики Татарстан. Данный центр используется как победителями конкурса имущественной поддержки СО НКО, так и иными НКО республики, которым помещения предоставляются на безвозмездной основе для проведения отдельных мероприятий. К началу 2016 г. резидентами Республиканского центра являлись около 30 СО НКО. За 6 месяцев 2015 года и 4 месяца 2016 года на площадке центра проведено более 110 мероприятий (семинары, тренинги, «круглые столы», рабочие встречи). Деятельность региональной общественной палаты позиционируется в качестве ресурсного центра поддержки НКО: общественная палата Республики Татарстан, являясь Центром ресурсной поддержки деятельности НКО в республике, оказывает информационную, методическую и консультационную поддержку. В период с 2013 по 2016 год Общественной палатой Республики Татарстан проведено 25 обучающих семинаров для представителей НКО, членами Общественной палаты Республики Татарстан оказано более 150 консультаций. На сайте Общественной палаты Республики Татарстан регулярно размещаются материалы, документы и информация, которая может быть полезна в работе НКО. К 2019 году в ОП РТ сформирован пул экспертов и созданы рабочие группы по развитию социального предпринимательства и некоммерческого сектора в РТ.

В Ульяновской области координацию инфраструктурной поддержки СО НКО выполняет отдел Общественной палаты. При губернаторе Ульяновской области функционирует совет по развитию гражданского общества. Работает некоммерческая организация «Ресурсный центр НКО», выполняя функции регионального представительства «Агентство социальной информации», «Теплица социальных технологий».

Региональная диверсификация институтов развития инфраструктурной поддержки СО НКО обусловливает необходимость конкретизации их позиционирования в сравнительной характеристике по признакам: организационно-правовая форма, цель и направления деятельности (табл. 2).

Таблица 2

Сравнительная характеристика институтов развития инфраструктурной поддержки СО НКО в РФ (разработка автора)

Институт развития СО НКО	**Организационно-правовая форма**	**Цель**	**Направления деятельности по инфраструктурной поддержке**
Министерство экономического развития РФ	Федеральный орган государственной власти	Содействие развитию социального партнерства, институтов гражданского общества, благотворительности и добровольчества	Функции по разработке государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере поддержки СО НКО
Агентство стратегических инициатив	Унитарная некоммерческая организация, созданная в форме автономной некоммерческой организации по распоряжению Правительства РФ, выступающего учредителем АСИ.	Содействие развитию форм поддержки проектов и инициатив в социальной сфере; взаимодействие с общественными организациями, институтами развития и экспертным сообществом	Акселератор фонда поддержки социальных проектов; обеспечение доступа негосударственных компаний к оказанию услуг в социальной сфере; разработка стандарта волонтерства в регионах
Ресурсные центра поддержки СО НКО	Различные формы НКО (фонды, общественные организации, ЧОУ и т.д.)	Расширение доступа субъектам к информационным, образовательным, консультационным ресурсам	Популяризация и продвижение социальных проектов; формирование банка лучших социальных практик; обучение; обмен; сопровождение; содействие
Центры инноваций социальной сферы	Различные формы НКО (фонды, общественные организации и т.д.), государственные учреждения, структурные подразделения различной ведомственной принадлежностью от Вузов до региональных фондов предпринимательства	Площадка для качественного и профессионального взаимодействия участников социальных инициатив, помощь в реализации проектов социальной значимости	Популяризация и продвижение социальных проектов; формирование банка лучших социальных практик; обучение; обмен; сопровождение; содействие
Теплица социальных технологий	Общественный образовательный проект	Продвижение IT-технологий в социальное предпринимательство и, в целом, некоммерческий сектор.	Обучение; сопровождение
Фонд социальных инвестиций и социального развития	Фонд	Развитие экосистемы социального предпринимательства и социального инвестирования	Популяризация и продвижение социальных проектов; формирование банка лучших социальных практик; обучение; обмен; сопровождение; содействие
Фонд «Наше будущее»	Фонд	Реализация долгосрочных социально значимых программ и проектов, где могут быть применимы принципы социального предпринимательства	Популяризация и продвижение социальных проектов; формирование банка лучших социальных практик; обучение; обмен; сопровождение; содействие

Как видно из таблицы 2, сравнительная характеристика институтов развития инфраструктурной поддержки СО НКО в РФ: во-первых, при наличии наблюдаемой вариации количества и организационно-правовых форм институтов свидетельствует о формировании мультисубъектной модели организации инфраструктурной поддержки СО НКО.

Во-вторых, демонстрирует в направлениях деятельности по инфраструктурной поддержке дублирование функций институтов развития, за исключением Теплица социальных технологий, специализирующейся в сфере IT-технологий, что работает на верификацию постановки озвученного выше вопроса об эффективности государственных расходов по направлению инфраструктурной поддержки СО НКО.

В-третьих, в контексте целей институтов развития, обнаруживается консолидация инфраструктурной поддержки социального предпринимательства и СО НКО, что, в принципе вписывается во второй этап формирования инфраструктурной поддержки СО НКО в РФ (табл.2). Однако, как показывают результаты исследований [8, с. 69] наблюдаемая конвергенция инфраструктурной поддержки СО НКО и социального предпринимательства, сопровождаемая «взращиванием» социального предпринимательства из НКО, формируется без учета трендов общественного настроения и потребностей некоммерческого сектора, приведут к ограничению доступности социальных услуг для незащищенных слоев населения. Кроме того, размывание границ между коммерческой и некоммерческой деятельностью, коммерциализация деятельности НКО, выступают значимыми проблемами для экономик развитых и развивающихся стран, порождая практики уклонения от уплаты налогов и налоговые правонарушения путем использования схем с участием некоммерческих организаций, о чем свидетельствую результаты исследований ОЭСР [10].

Проведенное исследование организации инфраструктурной поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций сферы услуг в государственном управлении в РФ дает основание для следующих выводов и обобщений:

Формирование инфраструктурной поддержки в РФ характеризуется фрагментарностью и отсутствием единой логической концепции и последовательности в организации в государственном управлении как на федеральном уровне, так и в практиках отдельных субъектов РФ, на нивелирование которых целесообразно направить государственную политику в сфере некоммерческого сектора.

Российские регионы демонстрируют вариацию практик формирования инфраструктурной поддержки СО НКО, сопровождаемую региональной диверсификацией институтов развития инфраструктурной поддержки СО НКО.

Наблюдаемые вариации количества и организационно-правовых форм институтов развития инфраструктуры СО НКО свидетельствуют о формировании мультисубъектной модели организации инфраструктурной поддержки СО НКО в РФ, отличающейся имманентными характеристиками дублирования функций и отсутствием, в отличие от зарубежных практик, самостоятельного органа координирующего деятельность НКО в РФ. Создание последнего в формате Национального фонда поддержки НКО было предусмотрено в стратегической модели развития государственной поддержки НКО в РФ в период 2015–2020 гг., но до сих пор не реализовано, что снижает потенциал координации и принятий стратегических решений по развитию НКО в государственном управлении.

ЛИТЕРАТУРА

1. Salamon, L. The New Governance and the Tools of Public Action. New York, USA: Oxford University Press. 2001.

2. Шадрин А. Е. О реализации мероприятий по государственной поддержке социально ориентированных некоммерческих организаций [электронный ресурс]. URL: www.economy.gov.ru/wps/wcm/.../presentation_24012013.ppt?MOD (дата обращения 15.03.2019).

3. Перечень поручений Президента РФ по итогам заседания Государственного совета, состоявшегося 27 декабря 2018 года [электронный ресурс]. URL: http://www.kremlin.ru/acts/assignments/orders/59686 (дата обращения 18.03.2019).

4. Беневоленский В. Б. Зарубежный опыт использования государственного финансирования НКО как инструмента поддержки социальных инноваций: проблемы и противоречия // Гражданское общество в России и за рубежом. 2015. № 1. С. 12–24.

5. Мерсиянова И. В., Беневоленский В. Б. Преимущества НКО как поставщиков социальных услуг: апробация в российских условиях //Вопросы государственного и муниципального управления. 2016. №4. С. 7–26.

6. Грищенко А. В. Налоговое стимулирование благотворительных организаций и жертвователей // Налоговая политика и практика. 2014. № 8 (140). С. 69–75.

7. Макеева О. С., Штефан М. А. Источники финансирования деятельности некоммерческих организаций: понятие, классификация, особенности формирования и использования // Международный бухгалтерский учет. 2014. №35. С. 44–46.

8. Кулькова В. Ю. Трансформация устойчивости СО НКО в Российской Федерации: монография. Казань: Печать-Сервис, 2016.

9. Кулькова В. Ю. Зарубежный опыт инфраструктурной поддержки некоммерческих организаций // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2014. № 29. С. 43–50.

10. Отчет об отмывании денег и уклонении от уплаты налогов в сфере благотворительности [электронный ресурс]. URL: https://www.oecd.org/tax/exchange-of-tax-information/42232037.pdf (дата обращения: 09.02.2019).

ORGANIZATION OF INFRASTRUCTURE SUPPORT FOR SOCIALLY ORIENTED NON-PROFIT ORGANIZATIONS OF THE SERVICE SECTOR IN PUBLIC ADMINISTRATION OF THE RUSSIAN FEDERATION

V. Yu. Kulkova
Russian University of Cooperation,
Kazan, Russia

ABSTRACT: Purpose. Characteristics of the stages of development of infrastructure support for SO NPO in the Russian Federation with a description of the organizational structure.
Methods. Comparative analysis of the stages of development of infrastructure support for SO of NPOs in the Russian Federation by time horizon, goals, facilities, development institutions. The characteristic of development institutions is aimed at describing the organizational structure of the infrastructure support of SO NPO, based on the study of sites and analysis of documents (charters) of organizations, which allowed to identify features for comparative analysis: organizational and legal form, goals and activities.
Results. Based on a retrospective assessment of the development of infrastructure support for SO NPOs in the Russian Federation, its stages are highlighted, supplemented by: a description of the current practices in the constituent entities of the Russian Federation on the formation of organizational models of infrastructure support for NPOs; comparative characteristics of the institutions for the development of infrastructure support, which made it possible to identify the organizational effects and risks of the formation of the infrastructure of the non-profit sector.
Scientific novelty. The multisubject model of organization of infrastructure support for SO of NPOs in the Russian Federation, distinguished by inherent characteristics of duplication of functions and absence, unlike foreign practices, an independent body coordinating the activities of NGOs in the Russian Federation, reduces the potential for managing and making strategic decisions on the development of NGOs in government. It is proved that the formation of infrastructural support for SO of NPOs in the Russian Federation is characterized by fragmentation and the lack of a single logical concept and consistency of the organization in public administration both at the federal level and in the practices of individual subjects of the Russian Federation, for leveling which it is advisable to direct the state policy in the non-profit sector.

KEYWORDS: Infrastructure of the non-profit sector, infrastructure support, socially oriented non-profit organizations in the services sector, public administration.

AUTHORS' INFORMATION:
Varvara Yu. Kulkova, Dr. Sci. (Economics), Professor, Russian University of Cooperation,
58, Nikolaya Ershova str., Kazan, 420081, Republic of Tatarstan, Russia, kulkova77@mail.ru

FOR CITATION*:* Kulkova V.Yu. Organization of infrastructure support for socially oriented non-profit organizations of the service sector in public administration of the Russian Federation // Management Issues. 2019. № 2 (38). P. 58—65.

REFERENCES

1. Salamon L. The New Governance and the Tools of Public Action /New York, USA: Oxford University Press. 2001, 234 p. – (In Eng.)

2. Shadrin A. E. On the implementation of measures for the state support of socially oriented non-profit organizations [e-resource]. URL: www.economy.gov.ru/wps/wcm/.../presentation_24012013.ppt?MOD (access date: 15.03.2019) [Shadrin A. E. O realizacii meroprijatij po gosudarstvennoj podderzhke social'no orientirovannyh nekommercheskih organizacij [jelektronnyj resurs].URL:www.economy.gov.ru/wps/wcm/.../presentation_24012013.ppt?MOD (data obrashhenija 15.03.2019)] – (In Rus.)

3. The list of instructions of the President of the Russian Federation following the meeting of the State Council held on 27 December 2018 [e-resource]. URL: http://www.kremlin.ru/acts/assignments/orders/59686 (access date: 03.18.2019) [Perechen' poruchenij Prezidenta RF po itogam zasedanija Gosudarstvennogo soveta, sostojavshegosja 27 dekabrja 2018 goda. [jelektronnyj resurs]. URL: http://www.kremlin.ru/acts/assignments/orders/59686 (data obrashhenija 18.03.2019)] – (In Rus.)

4. Benevolensky V. B. Foreign experience of using state-funded NGOs as a tool to support social innovations: problems and contradictions // Civil society in Russia and abroad. 2015. № 1. P.12–24. [Benevolenskij V. B. Zarubezhnyj opyt ispol'zovanija gosudarstvennogo finansirovanija NKO kak instrumenta podderzhki social'nyh innovacij: problemy i protivorechija // Grazhdanskoe obshhestvo v Rossii i za rubezhom. 2015. № 1. S.12–24] – (In Rus.)

5. Mersiyanova I. V., Benevolensky V.B. Advantages of NGOs as providers of social services: approbation in the Russian context // Issues of state and municipal management, 2016.№4. P. 7–26 [Mersijanova I. V., Benevolenskij V. B. Preimushhestva NKO kak postavshhikov social'nyh uslug: aprobacija v rossijskih uslovijah //Voprosy gosudarstvennogo i municipal'nogo upravlenija.2016.№4. S. 7–26] – (In Rus.)

6. Grishchenko A. V. Tax incentives for charitable organizations and donors // Tax policy and practice. 2014. № 8 (140). P. 69–75. [Grishhenko A. V. Nalogovoe stimulirovanie blagotvoritel'nyh organizacij i zhertvovatelej // Nalogovaja politika i praktika. 2014. № 8 (140). S. 69–75] – (In Rus.)

7. Makeeva O. S., Stefan M. A. Sources of financing activities of non-profit organizations: concept, classification, features of formation and use // International Accounting. 2014. №35. P.44–46. [Makeeva O. S., Shtefan M. A. Istochniki finansirovanija dejatel'nosti nekommercheskih organizacij: ponjatie, klassifikacija, osobennosti formirovanija i ispol'zovanija // Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchet. 2014. №35. S.44–46] – (In Rus.)

8. Kulkova V. Yu. Transformation of the stability of SO NPO in the Russian Federation: a monograph. Kazan: Print-Service, 2016. 82 p. [Kul'kova V. Ju. Transformacija ustojchivosti SO NKO v Rossijskoj Federacii: monografija. Kazan': Pechat'-Servis, 2016. 82 s.] – (In Rus.)

9. Kulkova V. Yu. Foreign experience of infrastructure support for non-profit organizations // National interests: priorities and security. 2014. № 29. P. 43 – 50 [Kul'kova V. Ju. Zarubezhnyj opyt infrastrukturnoj podderzhki nekommercheskih organizacij // Nacional'nye interesy: prioritety i bezopasnost'. 2014. № 29. S. 43 – 50] – (In Rus.)

10. Report on money laundering and tax evasion in the field of philanthropy [e-resource]. URL: https://www.oesd.org/tah/exhangenoof-tah-informatiation/42232037.pdf (access date: 09.02.2019). [Otchet ob otmyvanii deneg i uklonenii ot uplaty nalogov v sfere blagotvoritel'nosti [jelektponnyj pecypc]. URL: https://www.oesd.org/tah/ehshange-of-tah-information/42232037.pdf (data obrashhenija: 09.02.2019)] – (In Rus.)